Parlament České republiky
Poslanecká sněmovna 1994
I. volební období

1013

Výroční zpráva

o činnosti a hospodaření České tiskové kanceláře v roce 1993

Předkládá: Rada ČTK

Na základě § 8 odst. 2 zákona ČNR č. 517/1992 Sb. předkládá Rada České tiskové kanceláře Poslanecké sněmovně Parlamentu České republiky výroční zprávu o činnosti a hospodaření ČTK v roce 1993.

Tvoří ji zpráva o činnosti Rady ČTK v roce 1993 a dále zpráva o vývoji a činnosti ČTK v roce 1993, vypracovaná generálním ředitelem ČTK a schválená Radou ČTK dne 14.února 1994. Její součástí je rovněž zpráva o hospodaření ČTK v roce 1993, kterou Rada ČTK vzala na vědomí dne 28. března 1994. Tato zpráva je vypracována ekonomickým ředitelem ČTK a ověřena výrokem auditora ing. Petra Šrámka z firmy HZ Praha, spol. s r.o. Tento audit považuje Rada ČTK za věrohodný a opírá se přitom o reference, vyžádané od klientů této auditorské firmy.

Na základě § 8 odst. 2 zákona ČNR č. 517/1992 Sb. předkládá Rada České tiskové kanceláře Poslanecké sněmovně Parlamentu České republiky výroční zprávu o činnosti a hospodaření ČTK v roce 1993.

Tvoří ji zpráva o činnosti Rady ČTK v roce 1993 a dále zpráva o vývoji a činnosti ČTK v roce 1993, vypracovaná generálním ředitelem ČTK a schválená Radou ČTK dne 14.února 1994. Její součástí je rovněž zpráva o hospodaření ČTK v roce 1993, kterou Rada ČTK vzala na vědomí dne 28. března 1994. Tato zpráva je vypracována ekonomickým ředitelem ČTK a ověřena výrokem auditora ing. Petra Šrámka z firmy HZ Praha, spol. s r.o. Tento audit považuje Rada ČTK za věrohodný a opírá se přitom o reference, vyžádané od klientů této auditorské firmy.

Obsah

I. Zpráva o činnosti Rady ČTK v roce 1993 2

II. Zpráva o vývoji a činnosti ČTK v roce 1993 7

1) Úvod 7
2) Úsek slovního zpravodajství 7
3) Úsek obrazového zpravodajství 14
4) Telekomunikační odbor 14
5) Obchodní úsek 16
6) Ekonomický úsek 17
7) Vedlejší podnikatelská činnost ČTK 19
8) Účast ČTK v akciových společnostech 20
9) Závěr 21

III. Zpráva o hospodaření ČTK v roce 1993 22

1) Úvod 22
2) Struktura majetku 23
3) Personální situace a vývoj mezd 26
4) Hospodářské výsledky ČTK v roce 1994 26
5) Hospodaření jednotlivých činností 29
6) Obchodní výsledky 31
7) Ukazatele finanční analýzy 31
8) Závěr 34

Přílohy:

- Jednací řád Rady ČTK
- Statut ČTK
- Organizační struktura ČTK
- Výrok auditora
- Výkazy
- Tabulky a grafy

I. Zpráva o činnosti Rady ČTK v roce 1993

Úvod

ČTK vznikla ve stejný den jako samostatná Československá republika - 28. října 1918. Od svého zrodu byla institucí státní, čehož později komunistický režim zneužíval. Ke změně organizačně právní formy agentury došlo zákonem až v r. 1992. Předpokládalo se přitom, že ČTK bude v relativně krátkém časovém horizontu (12-24 měsíců) dále transformována. V tomto smyslu také vedlo dřívější vedení agentury určitá jednání s domácími i zahraničními partnery. Později však převládl názor, že ČTK by alespoň v dohledné době měla zůstat institucí veřejnoprávní. Od revoluce v r. 1989 nebyla totiž věnována dostatečná pozornost ekonomickým aspektům, právní agendě, stavu smluv ani obchodní strategii. Počátkem r. 1993 se tak ČTK ocitla ve velmi kritické situaci včetně vysoké zadluženosti. Před případnou privatizací je proto nutné nejen znát optimální budoucí podobu ČTK, ale i maximálně zlepšit její stav.

Z uvedených důvodů soudí i Rada ČTK, že dosavadní status by měl být pro nejbližší dobu zachován.

Ustavení Rady ČTK

Existence, postavení a působnost Rady ČTK vychází ze zákona ČNR č. 517/1992 Sb., o ČTK ze dne 21. 10. 1992. Členové Rady byli zvoleni Poslaneckou sněmovnou Parlamentu ČR v únoru a březnu 1993. Jmenovací dekrety převzali z rukou předsedy Parlamentu Milana Uhdeho dne 15.4.1993. Tímto dnem se datuje zahájení činnosti Rady ČTK, kterou vedle zmíněného zákona v podrobnostech upravuje jednací řád Rady (viz příloha č. 1).

Členy sedmičlenné Rady jsou:
PhDr. Milan Buben, vysokoškolský učitel, FFUK
Maria Hůlková, invalidní důchodkyně, členka Konfederace politických vězňů
JUDr. Zdeňka Hůlová, specializace mediální právo
Jiří Ješ, publicista
Josef Vohryzek, překladatel a literární kritik
PhDr. Přemysl Wiesner, důchodce, původní profesí dramaturg
PhDr. Zdeněk Zukal, soukromý podnikatel v oboru audiovizuální tvorby.

Jelikož jeden z členů Rady byl v době jejího ustavení mimo republiku, mohla být provedena volba orgánů Rady až 27. dubna 1993. Předsedou byl zvolen dr. P. Wiesner a první místopředsedkyní M. Hůlková. Po rezignaci dr. Wiesnera ze zdravotních důvodů 7. června 1993 byla předsedkyní zvolena JUDr. Z.Hůlová a vedení Rady doplněno o druhého místopředsedu, jímž byl zvolen dr. M.Buben. Dne 15. listopadu byla z funkce první místopředsedkyně odvolána M. Hůlková a toto místo zůstalo neobsazeno až do volby orgánů Rady na příští funkční období.

Postavení a působnost Rady ČTK je srovnatelná s Radou České televize a Radou Českého rozhlasu - prakticky s jedinou výjimkou: Rada ČTK rozhoduje nejen o stížnostech na generálního ředitele, ale i o stížnostech na činnost ČTK. Není zde tudíž (s výjimkou orgánů zákonodárných a justičních) žádná vyšší či další instance. Další významnou odlišností je to, že na rozdíl od rozhlasu a televize neexistuje u ČTK přímý výstup (divák, čtenář, posluchač) - spojení je tedy zprostředkováno ostatními médii.

Situace v ČTK v době ustavení Rady

V době ustavení Rady ČTK vrcholil konflikt mezi tehdejším vedením ČTK a velkým počtem (asi 70) pracovníků, kteří dali výpověď na protest proti tomu, že ČTK byla údajně řízena pasivně a její obchodní strategie byla zanedbána. Rada, aniž měla čas seznámit se obecně se strukturou a chodem ČTK, musela naléhavě řešit stížnosti zaměstnanců. Tento konflikt ohrožoval činnost a poslání agentury.

Rada tehdy mapovala aktuální situaci prostřednictvím rozhovorů s oběma spornými stranami a jejich ústních i písemných stížností, jakož i dalších podkladových materiálů. Rada jednala i se zástupcem odborové organizace a uspořádala společné jednání obou sporných stran. K dispozici měla též externí znalecký posudek zaměřený na obchodní činnost ČTK. Výsledkem bylo nejprve prohlášení směřující ke zklidnění situace a informující zaměstnance o dalším postupu Rady.

Kromě konfliktu mezi tehdejším vedením a velkým počtem zaměstnanců působilo negativně také to, že Unie vydavatelů denního tisku projevovala snahu za pomoci zahraničních investorů vybudovat novou tiskovou agenturu, jejíž konkurence by mohla existenci ČTK vážně ohrozit. Rada dospěla k názoru, že se v natolik akutní situaci nemůže důsledně zabývat původními příčinami konfliktu, ani zjišťovat do detailu příčiny a podněty, které vedly zaměstnance k ultimativním postojům. Nicméně Rada shledala stížnosti na obchodní politiku a na některé postupy prozatímního ředitele za oprávněné, a proto vydala Doporučení Rady prozatímnímu řediteli, dále Stanovisko vedení Rady k reakci T. Kopřivy a poté Otevřený dopis Rady prozatímnímu řediteli. Ten v podstatě odmítl doporučení Rady akceptovat a učinil naopak některé jiné kroky, dále stupňující napětí.

Výběrové řízení na funkci generálního ředitele

V popsané situaci Rada v nejkratší možné době, tj. 26. dubna 1993, vypsala výběrové řízení na funkci generálního ředitele s uzávěrkou do 21. května 1993. V termínu se přihlásilo 16 uchazečů, ke vstupním psychotestům (prováděným specializovanou firmou) se dostavilo 11 a k individuálním pohovorům 12 uchazečů, včetně prozatímního ředitele T.Kopřivy.

Tuto činnost Rady zkomplikoval incident ze dne 24. května, kdy byla tehdejšímu předsedovi Rady dr. Wiesnerovi ukradena taška s důvěrnými písemnostmi, obsahující také podklady k výběrovému řízení na generálního ředitele. Zloději prodali materiály deníku Blesk, který je pak zčásti publikoval. To mj. vedlo k tomu, že se ing. Kopřiva pokusil výběrové řízení zpochybnit. V napětí, které odcizením materiálů nastalo, byla proti dr. Wiesnerovi vyslovena některá podezření, která nebyla prokázána.

Výběrové řízení nebylo přerušeno a Rada pak tajným hlasováním zvolila (poměrem hlasů 5 : 2) dne 7.června 1993 generálním ředitelem ČTK JUDr. Milana Stibrala. Tento krok spolu s předchozím apelem Rady na zaměstnance přispěl ke zklidnění a posléze ke stabilizaci situace v ČTK. Popsanými kroky byla průběžně realizována působnost Rady ČTK podle § 8 odst. 1, písm. a), b), e) a f) zákona o ČTK.

Další činnost Rady

Dohled nad využitím účelových dotací

Mezi úkoly Rady patří také dohled nad využitím účelových dotací, které ČTK může dle § 10 odst. 2 zákona ČNR č. 517/1992 Sb. dostat ze státního rozpočtu. Taková dotace byla pro rok 1993 přiznána ve výši 29,3 milionu Kč, a to na zahraniční zpravodajství. Tato částka má přísné účelové užití, je uvolňována v kvartálních splátkách a její čerpání se eviduje v

samostatném účetnictví. Z tohoto zdroje je financována především činnost zahraničních odboček ČTK (viz Zpráva o vývoji a činnosti ČTK). Předběžná čísla za rok 1993 naznačují, že částka bude překročena a pro zahraniční zpravodajství jako celek není postačující. Kromě toho žádal prozatímní ředitel T. Kopřiva Ministerstvo financí ČR o dotaci ve výši 33,5 milionu Kč na technický rozvoj. Tento požadavek, který Rada doporučila, nový generální ředitel později snížil na cca 12 milionů Kč s určením pro naléhavou modernizaci obrazového vysílání. Teprve v závěru roku byla ČTK přiznána dotace jednoho milionu korun.

Kontrola vedlejší podnikatelské činnosti ČTK

Rada se zabývala vedlejší podnikatelskou činností ČTK, o níž byla pravidelně informována. Jedná se zejména o vydávání časopisů (Parabola, Moderní řízení, 100+1 zahraniční zajímavost), Pressfoto a o účast v akciových společnostech (Economia, ČTK Repro). Vzhledem k proměně trhu je vlastní vydavatelská činnost převážně ztrátová, bylo proto doporučeno ji maximálně omezit, případně vůbec zrušit.

Rada se rovněž opakovaně zabývala odprodejem a pronájmem nemovitostí ČTK. Jednotlivé návrhy generálního ředitele shledala účelnými a dala k nim souhlas, jak jí to podle jednacího řádu přísluší.

Schvalování rozpočtu

Zákon ukládá Radě schvalovat rozpočet vlastní i rozpočet ČTK jako celku, jakož i závěrečný účet ČTK. S ohledem na to, že Rada byla ustavena až v dubnu a nový generální ředitel nastoupil do funkce v červnu roku 1993, mohla být v loňském roce tato působnost naplněna jen zčásti. Rada se tedy zabývala jen svým rozpočtem, který je součástí rozpočtu ČTK. Schválená částka 479.000,- Kč nebyla přitom zcela vyčerpána a její zbytek se převedl do roku 1994. Rozpočet na tento rok činí 800.000,-. Kč.

Rozpočet ČTK na rok 1994 schválila Rada na svém zasedání dne 14.2.1994 a závěrečný účet za rok 1993 dne 5.5.1994.

Rada nepokládá za optimální financování své činnosti a odměn za výkon funkce z rozpočtu instituce, na níž má být nezávislá a nad níž ze zákona vykonává určité kontrolní funkce.

Schvalování Statutu ČTK

Zákon ukládá Radě ČTK i schvalování Statutu ČTK. Vzhledem k nástupu nového generálního ředitele až v červnu 1993 a následné reorganizaci ČTK byl Statut ČTK schválen dne 27. ledna 1994 (viz příl. č. 2). Kromě základní organizační normy (Statutu) se připravuje i na něj navazující nový organizační řád, spojený se zrušením některých zastaralých vnitropodnikových předpisů. Vypracováno je rovněž nové znění pracovní smlouvy a uvažuje se i o etickém kodexu zaměstnance ČTK.

Rozhodování o stížnostech

Další působností Rady je rozhodování o stížnostech na ředitele a na činnost ČTK. Jde o stížnosti interní a externí. S množstvím stížností interních se Rada setkala zejména v počátcích své práce, kdy se týkaly především postupů prozatímního ředitele. Ve vztahu k osobě generálního ředitele pak Rada ČTK řešila pouze dvě stížnosti, a to od téhož pracovníka. Obě se týkaly personální politiky a jejich řešení bylo proto v pravomoci generálního ředitele. V prvním případě nebyl navíc dotyčný stěžovatel (V. Nečas) svá tvrzení schopen věrohodně doložit, přesto Rada generálního ředitele na některé její aspekty písemně upozornila. U druhé stížnosti Rada plně akceptovala vysvětlení generálního ředitele.

Externí stížnost na činnost ČTK byla prakticky jen jediná, což lze při obrovské šíři produkce agentury považovat za úspěch. Šlo o stížnost prozatímního ředitele BIS Stanislava

Devátého. Rada se odmítla vyjádřit k tomu bodu stížnosti, který spadal do období před jejím vznikem, a v dalších bodech nezjistila porušení zákona ani žádnou profesionální chybu ze strany ČTK. Při osobním rozhovoru s ředitelem Devátým na schůzi Rady se stěžovatel vyjádřil, že tuto záležitost považuje za uzavřenou.

Kromě stížností řešených Radou se v praxi samozřejmě občas objevují stížnosti a upozornění odběratelů servisu. Ty lze však chápat jako součást provozu a řeší je běžně zpravidla nižší vedoucí pracovníci ČTK.

Průběžná problematika

Postoj k produkci ČTK

Možnosti ověření kvality produkce ČTK zejména z vnějších zdrojů jsou limitované jednak samotným charakterem ČTK jako specifického sdělovacího prostředku, jednak nedostatkem nezávislých externích odborníků či pracovišť. Svou roli tu hraje i finanční náročnost takových expertiz. Rada se přiklání k názoru, že prioritou je finanční zajištění technického rozvoje ČTK, který je nezbytný pro udržení kroku se zahraničními agenturami. Finančních prostředků je třeba i k zastavení odlivu kvalifikovaných pracovníků ze vyššími platy do jiných sdělovacích prostředků. I když lze konstatovat růst kvantity zpravodajství a jeho diverzifikace, kvalitu je nutno neustále zvyšovat. Ta je poznamenána odchodem zkušených a příchodem mladých a nezkušených pracovníků .

Kontakt Rady ČTK s odběrateli

Rada uvažuje v tomto roce o provedení ankety mezi odběrateli servisu ČTK. V praxi se však zpravidla vrací jen nepatrné procento anketních lístků. Vypovídací hodnota by navíc mohla být snížena tím druhem respondentů, v jejichž odpovědích by se mohlo negativně promítnout průměrně dvacetiprocentní zvýšení odběratelských cen, uskutečněné od 1. ledna 1994. Jednání s odběrateli Rada sleduje se zvýšenou pozorností a některých se v roce 1993 i přímo zúčastnila. Snaží se rovněž získat přehled o současné a budoucí konkurenci, tyto informace jsou však těžko dostupné a ověřitelné.

Postavení ČTK mezi jinými agenturami

Postupně jsou shromažďovány materiály o formě a fungování zahraničních agentur. Zde již nejde jen o poznatky o konkurenci, ale o vodítko pro úvahy o nejvhodnější budoucí formě ČTK. Rada ČTK na základě současných poznatků zastává názor, že vzhledem k možnostem malého národního trhu je ekonomicky reálná existence pouze jedné velké české tiskové kanceláře se všeobecným záběrem. Tou by měla být ČTK. Vedle ní samozřejmě mohou a budou působit jak zahraniční, tak menší domácí specializované agentury. Jak již bylo řečeno úvodem, za nejvhodnější pro nejbližší období pokládá Rada současný veřejnoprávní status. Není totiž jasné, zda by se ČTK měla stát družstvem či akciovou společností. Nejasná je i otázka eventuální účasti státu a jednotlivých odběratelů. Je rovněž třeba dokončit reorganizaci, směřující k vyšší efektivitě a prosperitě.

Spolupráce s parlamentní komisí pro sdělovací prostředky

Rada ČTK byla s parlamentní komisí pro sdělovací prostředky ve stálém a kooperativním styku. Pro její potřeby vypracovala připomínky k platnému zákonu o ČTK a k zákonu tiskovému. Využila přitom své zkušenosti, které se snažila rozšířit i účastí na mezinárodní konferenci Univerzity komunikace v listopadu 1993. Poslanecká komise pro sdělovací prostředky se také s Radou ČTK shoduje v názoru na zachování stávající podoby ČTK a tudíž nepovažuje za vhodné, aby v nejbližší době došlo k privatizaci ČTK ze zákona.

Ať již bude tato otázka vyřešena jakkoliv, je třeba důrazně upozornit na výjimečnost archivů ČTK, které jsou svým obsahem zřejmě zcela unikátní, a proto by jejich budoucí existence a vlastnictví či správa měla být při případné transformaci ČTK zvláště ošetřena.

Závěr

Svým charakterem je Rada na pomezí mezi správní, dozorčí a programovou radou, obvyklou u veřejnoprávních médií v zahraničí. Rozhodujícím faktorem pro veškerou činnost Rady (aby nebyla jen povrchní a formální) je nalezení modu vivendi nejen uvnitř sebe samé jako orgánu kolektivního s kolegiálním rozhodováním, ale i ve vztahu k agentuře, na níž je značně závislá. To ovšem neznamená, že by přejímala slepě její postoje, názory, stanoviska a argumenty. Rada byla zvolena v zájmu laické veřejnosti, musí však sama získávat kompetentnost, aby nezůstala na laické úrovni. Se zvyšováním vlastní kvalifikace se bude její závislost na agentuře snižovat. Jde nejen o šíři, ale i o hloubku onoho záběru, ovšem tak, aby činnost Rady ani nesuplovala ani neomezovala činnosti generálního ředitele a operativy. Nesmí nastat situace "Rada místo ředitele" ani "Rada - orgán ředitele". Rada je samozřejmě vnímána jako orgán dosazený shora, což je záležitost velmi citlivá, vezmeme-li v úvahu špatné zkušenosti a tudíž oprávněné obavy z jakékoliv možnosti cenzury ve sdělovacích prostředcích. Vyplývá z toho závazek pro další činnost Rady : správně vyvážit potřebnou míru kritičnosti a spoluodpovědnosti.

II. Zpráva o vývoji a činnosti ČTK v roce 1993

1) Úvod

Česká tisková kancelář prošla v roce 1993 řadou změn, které přispěly ke zvýšení efektivity práce i ke zkvalitnění služeb agentury.

Díky úsporným organizačním opatřením se snížil počet zaměstnanců ze 632 na 510. Hlavní organizační změny zaznamenaly administrativní a tzv. obslužné složky agentury. Zrušeny byly některé funkce, resp. útvary, jejichž činnost bylo možno přenést na jiná pracoviště. Jde např. o funkci náměstka generálního ředitele a jeho sekretariátu a odbor obrany. V průběhu roku z agentury odešlo 274 pracovníků, nových nastoupilo 157. Ačkoliv mzdy v roce 1993 vzrostly v průměru o 30 %, stále zůstávají značně pod úrovní mnoha jiných sdělovacích prostředků. To je pak jednou z příčin velké fluktuace pracovníků.

ČTK hradí svou činnost z vlastních zdrojů. Není tedy napojena na státní rozpočet, s výjimkou zahraničního zpravodajství, kde byly v roce 1993 náklady zčásti kryty státní dotací. Dotace tak umožňuje agentuře plnit její poslání i v oblasti, kterou zatím není schopna financovat z vlastních prostředků. Proto agentura může získávat ze zahraničí zejména zprávy o aktivitách České republiky. Významné jsou však rovněž informace o politickém a hospodářském dění v zemích, které Českou republiku zvláště zajímají.

V roce 1993 se značně zvýšil objem produkce redakcí při současném snížení počtu pracovníků. Výrazná změna nastala v obchodní činnosti agentury poté, co byl ve druhé polovině roku vybudován prakticky úplně nový obchodní úsek. V technické oblasti došlo k dalšímu vývojovému skoku - do provozu byla uvedena nová databanka. V budově ČTK v Opletalově ulici v Praze pokračovaly rekonstrukční práce. Do nově upravených sálů se přestěhovaly redakce sportovní, bulletinová a exportní.

V roce 1993 byl dokončen administrativní převod nemovitostí, související s vypořádáním majetkových a jiných práv mezi Československou tiskovou kanceláří (ČSTK), Českou tiskovou kanceláří (ČTK) a Tlačovou kanceláriou Slovenskej republiky (TK SR). Majetkové a jiné právní poměry majetkové povahy mezi ČSTK a TK SR byly vypořádány delimitačním protokolem ze dne 26.6.1992 včetně dodatků. ČTK nabyla majetek na základě Protokolu o vypořádání majetkových a jiných práv mezi ČSTK a ČTK ze dne 20. listopadu 1992. Jednotlivé organizační složky ČTK a jejich práce jsou popsány níže.

2) Úsek slovního zpravodajství (ÚSZ)

ÚSZ je největší organizační jednotkou ČTK. Sdružuje sedm redakcí - domácí, zahraniční, sportovní, ekonomickou, exportní, bulletinovou a dokumentační. Celkem zde pracuje přes 200 lidí. ÚSZ je po obchodním úseku druhé středisko, kterého se nejvíce dotkla krize v ČTK. V roce 1993 z něho odešlo 96 lidí a bylo přijato 65. Přes tyto dramatické změny nezaznamenalo zpravodajství přílišný výkyv v kvalitě ani v kvantitě. Proti roku 1992 produkce zpravodajských redakcí vzrostla ze 118.212 na 159.640 zpráv, tj. o 35%.:

Redakce	Produkce 92	Produkce 93
ÚSZ celkem	118 212 zpráv	159 640 zpráv
domácí redakce	28 390 zpráv (včetně federálních)	27 084 zpráv
zahraniční redakce	35 252 zpráv	45 851 zpráv
Slovensko	1 888 zpráv (včetně zpráv z TA SR)	4 685 zpráv (bez TA SR)
sportovní redakce	24 574 zpráv	32 242 zpráv
ekonomická redakce	12 137 zpráv 1.pol. 4 829 zpráv 2.pol. 7 308 zpráv	27 458 zpráv 1. pol. 11 723 zpráv 2. pol. 15 735 zpráv
exportní redakce všeobecný servis ekonomický servis	9 792 zpráv 7 488 zpráv 2 304 zpráv	18 890 zpráv 11 499 zpráv 7 311 zpráv
ostatní	6 178 zpráv	3 430 zpráv

Byly zavedeny nové služby, např. ekonomické informační soubory, neekonomické báze a bulletiny, rozšířila se produkce grafů atd. Po rozdělení ČSFR se ČTK nedohodla se slovenskou agenturou TA SR o výměně zpravodajství, a přesto zajistila zpravodajství ze SR pro české klienty jak ve sdělovacích prostředcích, tak ve státní správě a v hospodářské sféře. Nezaujaté zpravodajství ze SR požadují od ČTK také zahraniční tiskové agentury, sdělovací prostředky, včetně slovenských, a hospodářské subjekty.

a) Operativní centrum (OC)

Pracují v něm ve směnném provozu dva řídící redaktoři. OC koordinuje operativní činnost redakcí ÚSZ. V případě větších zpravodajských akcí přebírá řízení, mění strukturu servisu, iniciuje výrobu nových produktů, vytváří a mění agenturní normy a řídí grafické pracoviště.

b) Zahraniční redakce (ZR)

Zahraniční redakce přináší informace z celého světa nepřetržitě 24 hodin denně. V ZR v Praze pracuje 21 lidí. Ke zpravodajství využívá světové agentury Reuters, AFP, AP, DPA a další, jakož i vlastní zpravodajskou síť, kterou na konci roku 1993 tvořilo celkem 24 zpravodajů. Odbočky ČTK jsou ve dvanácti evropských zemích, včetně Slovenska, a ve Spojených státech. Zahraniční zpravodajové se na celkovém množství zpráv podílejí více než třetinou. Servis ČTK obohacují především tím, že jejich zpravodajství je původní a přihlíží k zájmům českých odběratelů. Ve snaze o větší úspornost a snížení nákladů se v ZR loni snížil počet pracovníků o čtvrtinu. Větším pracovním nasazením se nicméně podařilo dosáhnout toho, že toto omezení se na zpravodajství neprojevilo a odběratelům bylo možné ze zahraničí poskytnout kompletní a kvalitní servis. V rámci úsporných opatření byly v roce 1993 zrušeny odbočky v Havaně, Bukurešti a Sofii. S rušením odboček souvisí i potřeba častějších zpravodajských výjezdů do zahraničí. Jde zejména o velké konference, různá jednání věnovaná problematice Evropské unie nebo summity různých institucí, které se dotýkají zájmů ČR. Do své kompetence naopak zahraniční redakce převzala zpravodajství ze Slovenska, kde došlo koncem roku 1993 k radikální personální obměně odbočky a ke změně struktury zpravodajství. Důraz je nyní položen na ekonomické zpravodajství, které zpracovávají redaktoři v Bratislavě, Prievidzi a Košicích. Všeobecné zpravodajství ze Slovenska je strukturováno tak, aby uspokojilo české odběratele servisu ČTK, podávalo zahraničním odběratelům servisu ČTK soustavný a ucelený obraz o všech významnějších událostech a bylo vhodným a exkluzivním doplňkovým zdrojem pro slovenské odběratele. Pro ně byl zřízen speciální servis, do něhož jsou umísťovány vesměs vlastní zprávy ČTK spíše lokálního charakteru nebo jen dokreslující určitou událost.

Ostatní zprávy, kromě ryze ekonomických, vydává ČTK běžným zahraničním servisem. Stěžejními odběrateli servisu ČTK na Slovensku jsou velké sdělovací prostředky (televize, rozhlas, Pravda, Sme, Profit, Šport), pro něž je ČTK základním zdrojem informací za situace, kdy TA SR není schopna poskytovat kompletní zpravodajství. Zájem je zejména o zahraniční a sportovní zprávy, hojně se však užívají vlastní zprávy ČTK ze Slovenska, kde ČTK jde často za rámec zpravodajství TA SR. Vzhledem k tomu, že Slovensko je mimo ČR jediným regionem, kde ČTK může bez jazykové bariéry obchodně působit, usiluje o rozšíření okruhu odběratelů nejen ve sdělovacích prostředcích, ale zejména ve finanční a podnikové sféře, kde nabízí ekonomický servis.

ČTK získala v roce 1993 dotaci ze státního rozpočtu ve výši 29,3 milionu Kč na zahraniční zpravodajství. Agentura se snaží o maximální úspornost, např. stěhováním odboček do levnějších prostor. Nicméně náklady na provoz stále rostou. ČTK proto byla nucena zrušit v roce 1993 další tři odbočky. Souvisí to rovněž s růstem krátkodobých cest do zahraničí (doprovázení státních představitelů apod.). Ze státní dotace je placen provoz zahraničních odboček a krátkodobé výjezdy zpravodajů. Ostatní náklady související se zahraničním zpravodajstvím hradila ČTK v roce 1993 ze svých zdrojů.

c) Domácí redakce (DR)

V pražském ústředí domácí redakce pracuje 32 reportérů a redaktorů, kteří zpracovávají veškeré důležité informace o dění v České republice. Významným zdrojem domácího servisu agentury jsou i telefonicky nebo telefaxem dodané texty mluvčích důležitých státních úřadů, politických stran a jiných organizací, které agentura po redakčním zpracování zařazuje do servisu.

Důležitým zdrojem zpravodajství z domova je i produkce oblastních redakcí ČTK umístěných ve 13 městech Čech a Moravy. Pracuje v nich 22 redaktorů, které využívá nejen domácí, ale i ekonomická a sportovní redakce. Díky napojení všech regionálních redakcí na centrální redakční systém jsou všechna oblastní pracoviště ČTK v neustálém operativním spojení s pražským ústředím. ČTK rovněž využívá služeb několika externích dopisovatelů, aby zajistila zpravodajství i z odlehlejších oblastí státu.

V domácím servisu vydává ČTK denně 80 až 140 zpráv. Jeho součástí jsou i pravidelné plány aktuálního zpravodajství a denní přehledy očekávaných politických, všeobecně ekonomických, kulturních, církevních a společenských událostí. Každý den vydává až několik desítek oznámení a pozvánek, jimiž nejrůznější klienti upozorňují novináře i veřejnost na události, které připravují. Často je tak agentura jediným kanálem, jímž tyto informace přicházejí k adresátům. Část domácího servisu tvoří také přehledy českého tisku, které jsou k dispozici již během noci, tedy ještě dříve, než jsou noviny v prodeji. ČTK monitoruje také hlavní zpravodajské relace televizních a rozhlasových stanic v ČR.

Soubor domácího zpravodajství získávají zákazníci buď jako celek včetně přehledů, plánů, souhrnů a informací o počasí, nebo jednotlivé jeho části zvlášť v samostatných souborech (jako např. FORUM, který poskytuje přehled o dění v parlamentu a ve vládě). DR vydává některé materiály, jako komuniké vlády, významné projevy prezidenta nebo premiéra, návrhy důležitých a diskutovaných zákonů, zásadní stanoviska osobností apod., v nezkráceném znění jako dokumenty.

Každé čtyři hodiny vydává ČTK přehledné souhrny nejdůležitějších informací z domova. Tato produkce, stejně jako obdobné souhrny zpravodajství ze zahraničí a ze sportu, tvoří samostatnou databázi v databance ČTK. Využívají ji zejména regionální rozhlasové stanice.

DR také provozuje Veřejnou informační službu, v jejímž rámci poskytuje za úplatu svoji telekomunikační síť těm, kteří chtějí dopravit sdělovacím prostředkům různá prohlášení a další informace, které se svým charakterem nehodí do zpravodajského servisu ČTK.

d) Sportovní redakce (SR)

Ve sportovní redakci pracuje v Praze 9 lidí, kteří spolupracují se 150 externími dopisovateli. Pro své odběratele zpracovává zpravodajství z domova a ze zahraničí. Z domova se soustřeďuje především na vrcholové soutěže celostátního charakteru, mezinárodní a mezistátní turnaje na území ČR a na působení organizací, které řídí sportovní činnost v České republice. Nevyhýbá se však ani událostem místního charakteru, pokud jsou zpravodajsky zajímavé. Ze zahraničí přináší sportovní redakce rovněž zpravodajství z vrcholových soutěží, přičemž se zvláště zaměřuje na účast českých reprezentantů; pro klienty na Slovensku zaznamenává v rámci možností i umístění sportovců SR. Jako zdroj používá sportovní redakce agentury Reuters, AP, AFP, DPA, APA, německou specializovanou sportovní agenturu SID a v případě potřeby ITAR-TASS. Kromě toho sportovní redakce udržuje solidní kontakty s řadou národních agentur (švédská TT, finská STT, švýcarská SI), s nimiž si buď pravidelně vyměňuje zpravodajství, které není z běžných zdrojů dostupné (výsledky hokejových lig), nebo od nich žádá v případě startu českých sportovců speciální informace pro české odběratele. Totéž pro sportovní redakci dělají zahraniční zpravodajové ČTK. Informace o řadě startů českých sportovců v zahraničí získává redakce prostřednictvím telefonátů od vedoucích výprav či trenérů, nejvýznamnější události kryje vysíláním svých redaktorů. Odběrateli sportovního servisu jsou sdělovací prostředky. Prvním odběratelem mimo tuto sféru se stal Český olympijský výbor. Sportovní redakce vytváří rovněž specializovaný servis očekávaných událostí (databáze Obzor) a výsledků (Terno) pro šest sázkových kanceláří. V roce 1993 byl ve sportovní redakci zaveden kompletní tabulkový servis a rozšířen počet sledovaných soutěží o fotbalové divize.Vznikly základy databanky s historickými přehledy sportovních výsledků z vrcholových světových a domácích soutěží, jejíž dobudování je však dlouhodobou záležitostí.

e) Ekonomická redakce (ER)

V ekonomické redakci v Praze pracuje 25 lidí. Produktem ER je zejména ČETKOM, speciální ekonomické zpravodajství ČTK, které je určeno především hospodářské sféře - všem, kteří pro odpovědné rozhodování potřebují aktuální ekonomické informace z domova i ze zahraničí. ER zpracovává makroekonomické informace z České republiky a ze světa, podnikové informace o aktivitě jednotlivých firem doma i v cizině, finanční a bankovní zprávy, burzovní zpravodajství, informace o surovinách, upozornění na možnosti spolupráce se zahraničními firmami, informace o připravovaných veletrzích, kontraktačních výstavách, seminářích, prodejních akcích a přehled ekonomického tisku. V souboru ČETKOM jsou nejčerstvější burzovní kotace kovů, energetických surovin, zemědělských plodin a produktů, textilních surovin a řady jiných položek. Tyto zprávy pocházejí z největších komoditních burz světa a odběratel je má k dispozici prakticky okamžitě. Obsahem souboru jsou i informace o vývoji na devizových trzích a na domácích a zahraničních burzách cenných papírů.

V roce 1993 se rozsah zpravodajství ve srovnání s předchozím rokem více než zdvojnásobil. Bylo zavedeno devět ekonomických databází a nových týdenních bulletinů, do nichž je zpravodajství tématicky členěno:

DATA (souhrnné ekonomické informace o zemích a regionech)
FINANCE (banky, burzy, ceny)
PRŮMYSL 1 (hutnictví, strojírenství, energetika)

PRŮMYSL 2 (chemie, stavebnictví, lehký průmysl)
TRANSPORT (doprava, spoje, telekomunikace)
SUROVINY (plodiny, kovy, ropa)
AGRO (zemědělství, potravinářství, výživa)
PRIVATIZACE (transformace, podnikání, kapitál)
MERKUR (obchod, služby, turistika).

V roce 1993 bylo zahájeno vysílání ekonomického servisu prostřednictvím satelitu. Bylo podstatně omezeno zastaralé a pro zákazníky ČTK nevyhovující faxové vysílání. Zákazníci byli převedeni na nové druhy služeb. Získán byl nový, lepší zdroj informací ze světa, nový satelitní servis agentury Reuters. Síť oblastních odboček ČTK byla doplněna o ekonomické zpravodaje. Je připravována další nová databáze firem. Jako součást ekonomického servisu bylo zavedeno burzovní zpravodajství, zahrnující informace ze šesti nově vzniklých burz v Praze, Brně a Bratislavě. V současné době jedná ÚSZ s burzami o uzavření oboustranných smluv o dodávání informací. Podstatně vzrostl počet odběratelů z řad sdělovacích prostředků i konečných uživatelů. Redakce má potíže se získáváním informací z některých ústředních orgánů, které nemají tiskový odbor.

f) Bulletinová redakce (BR)

Bulletinová redakce, která má 10 redaktorů, zpracovává již hotovou produkci ČTK do elektronických databází, pravidelných tištěných bulletinů a speciálních bulletinů (využívá při tom zpravodajství domácí, zahraniční, ekonomické, sportovní a dokumentační redakce). Kromě toho vytváří BR vlastní produkty (překlady ze zahraničních periodik a světových agentur), určené výhradně pro tištěné bulletiny a elektronické databáze, nově pak pro článkovou službu.

V roce 1993 byly vytvořeny nové databáze a začaly vycházet nové pravidelné tištěné bulletiny:

Databáze:

MONITOR I (bohemika a slovenika ze zahraničí)
MONITOR II (komentáře světového tisku)
ARES (obchod se zbraněmi, konverze)
ATD...(zajímavosti , skandály, kuriozity)
POSEL (církve a náboženství doma i ve světě)
ODBORY (odborová a sociální problematika doma i ve světě)
TECHNIKA (svět vědy a techniky)
EKOLOGIE (ekologická problematika doma i ve světě)
KULTURA (informace z kultury doma i ve světě)
GERMAN (zprávy z ČR a SR v němčině).

Bulletiny:

BOHEMIKA-SLOVENIKA (6x týdně)
ZAHRANIČNÍ AKTUALITY (6x týdně, výběr zpráv ze světa)
SVĚTOVÝ TISK (6x týdně)
ARES (1x týdně)
ATD (1x týdně)
POSEL (1x týdně)

ODBORY (1x týdně)
TECHNIKA (2x měsíčně)
WIRTSCHAFT UND POLITIK (1x týdně, v němčině)

BR zpracovává denní DIPLOMATICKÝ BULLETIN (výběr nejdůležitějších zpráv z domácí politiky, hospodářství, kultury, sportu a zahraničí), určený pro vnitřní potřeby Ministerstva zahraničních věcí ČR včetně českých zastupitelských úřadů. Pro stejné ministerstvo vytváří speciální bulletiny v češtině a v angličtině (zhruba 15 kusů ročně). Na konci roku 1993 zahájila v BR činnost tzv. článková služba, která nabízí exkluzivní články určené především sdělovacím prostředkům (původní materiály redaktorů a zpravodajů ČTK, překlady zajímavých článků a komentářů ze světového tisku a materiálů zahraničních agentur, backgroundy, profily apod.).

g) Exportní redakce (ExR)

Všeobecná sekce

V současné době má všeobecná část exportu, která pracuje v angličtině, 9 redaktorů. Po velmi složitém období, kdy z redakce odešli - až na jednu výjimku - všichni zkušení redaktoři, je situace nyní relativně stabilizována.

Všeobecná sekce exportu vysílá politické, hlavní ekonomické, kulturní a sportovní zpravodajství po kabelech 32 odběratelům doma i v zahraničí. Jsou to hlavně tiskové agentury, rozhlasové stanice, velvyslanectví, zahraniční instituce a periodika. Z databáze bere tento servis 5 abonentů v Praze. Kromě toho všeobecná sekce denně vydává 30stránkový tištěný bulletin Daily News and Press Survey (DNPS), který obsahuje většinu zpravodajství vysílaného po kabelech. Má asi 150 předplatitelů, hlavně novináře akreditované v ČR, velvyslanectví a některé další instituce. I po rozpadu Československa pokrývá exportní redakce ve zpravodajství Slovensko. Díky zvýšené aktivitě redaktorů dokumentační redakce, která obohacuje četkařský servis o profily nejen osobností, ale i událostí, je i exportní servis bohatší a poskytuje více informací.

Mezi produkty ExR a DoR patří i speciální bulletiny, např. profilový bulletin u příležitosti návštěvy amerického prezidenta Billa Clintona v Praze a jeho jednání s visegrádskou čtyřkou. V roce 1993 začal DNPS otiskovat grafy.

Ekonomická sekce

Ekonomická část exportu, která rovněž pracuje v angličtině, má v současné době 7 redaktorů. Zdrojem pro práci sekce je hlavně servis ekonomické redakce ČTK a ekonomický tisk. Denní produkce je distribuována do světa prostřednictvím agentur Reuters, americké Mead Data Centre a rakouské APA. Jediným odběratelem databáze je BfAI (Bundesstellung für Aussenhandels Informationen).

Dále tato skupina vydává denně, kromě víkendů, bulletin "Business News", který má zhruba 20-27 stran. Předplatiteli bulletinu, kterých je asi 150, jsou velvyslanectví, cizí společnosti sídlící v ČR, banky a zahraniční filiálky, ale i jednotlivé osoby.

Pokud jde o strukturu zpravodajství, těžištěm jsou běžné zprávy z ekonomického života země a zprávy o ekonomickém dění na Slovensku. Servis dále obsahuje kurzovní tabulky, výsledky obchodování na pražské burze cenných papírů (2x týdně) a na plodinové burze, dále zprávy o kapitálovém trhu a konečně zprávy týkající se nabídek na založení společných podniků, oznamující vznik nových podniků, a údaje o hospodaření organizací, jejich zisky, změny výrobních programů, plány apod.

h) Dokumetační redakce (DoR)

Dokumetační redakce je největší politickou slovní dokumentací v České republice. Pracuje v ní zhruba 30 lidí. Dlouhodobě shromažďuje informace o dění v ČR a v zahraničí. Tyto informace jsou zpracovávány a ukládány do databanky. Jde o základní údaje o všech zemích světa, o jejich státním zřízení, politických stranách, dějinách, vnitřním uspořádání, ekonomice, stycích s Českou republikou, dále biografické údaje o významných českých a zahraničních osobnostech, výročí osobností a událostí, seznamy vlád, upozornění na nadcházející události, adresář institucí ČR, faktografické přehledy o mezinárodních organizacích, chronologické přehledy velkých katastrof, nositelů významných cen atd. V databance je už uloženo několik milionů informací, které jsou denně doplňovány a aktualizovány. Databanka je přístupná všem redaktorům ČTK a na základě smluv i abonentům mimo agenturu (parlament, kancelář prezidenta, vláda, MZV, Ministerstvo obrany, redakce atd.).

Kartotéky obsahují několik milionů neustále doplňovaných informací o lidech, institucích, zemích, mezinárodních problémech, a to jak v ČR, tak i ve světě. Záběr kartotéky je širší než databanky, obsahuje dílčí informace. Výběr z nich je zařazen do databankových souborů. Slouží zejména pro ověřování a doplňování údajů pro zpravodajství. Na základě smluv jsou informace poskytovány i jiným sdělovacím prostředkům, případně dalším zájemcům individuálně za úplatu. Výstřižkový archiv obsahuje tematicky utříděné zprávy ČTK a výstřižky z tisku. Archiv je denně doplňován, po čase je prováděna selekce a starší materiály jsou ukládány na mikrofiších. Redakce má k dispozici informace za posledních zhruba 50 let v databance, kartotékách a archivu a v příruční knihovně další tisíce informací starších. Prakticky denně zpracovává různé profily a soubory, jimiž doplňuje a rozšiřuje zpravodajství ČTK.Kromě toho vydává čtrnáctideník Dokumentační přehled, který tvoří základ dokumentací ve sdělovacích prostředcích, odebírají ho téměř všechny zastupitelské úřady v ČR, řada knihoven a různé instituce. Mj. publikuje jediné u nás existující celosvětové "kdo je kdo".

Výrazně, asi o 80 %, vzrostl podíl materiálů zpracovaných ve zpravodajském servisu ČTK.Jejich využití v tisku je velmi vysoké, asi ze tří čtvrtin jsou buď přímo přetiskovány, nebo slouží jako podklad pro vlastní komentáře a články. Byly zpracovány i dva samostatné separáty - bilanční materiály o vývoji ve světě a doma v roce 1993 (cca 1300 řádek) a k návštěvě Clintona (cca 1500 řádek). Začala se budovat sportovní dokumentace, postupně se naplňuje samostatná sportovní databáze, která by měla být zpřístupněna koncem tohoto roku. Změnila se periodicita a obsah Dokumentačního přehledu z týdeníku na čtrnáctideník (úspora poštovného), vyřazeny byly některé rubriky, o něž byl menší zájem, naopak rozšířeny jiné, např. zaveden sport. Byla rozdělena dokumentace o ČSFR na dvě samostatné - o ČR a o SR (přesněji na tři - plus bývalé Československo). Slovensko se zpracovává v rozsahu menším než ČR, ale větším než ostatní země.

Stále jsou aktualizovány databáze, byly zavedeny nové rubriky STYKY s ČR, PŘÍRODNÍ POMĚRY a PŘEPISY z cizích jazyků do češtiny u všech zemí.

Byla provedena probírka tematické kartotéky o zahraničí: byly vyřazeny tisíce zastaralých a dnes již bezvýznamných údajů. Totéž probíhá postupně v domácí dokumentaci v souvislosti s dělením na ČR a SR.

i) Grafika

Pracoviště je obsazeno dvěma grafiky.

V roce 1993 se v největších pražských denících uplatnilo 533 map a grafů. Ve 2.pololetí roku 1992 to bylo 78 grafů. Grafy nacházejí uplatnění rovněž v periodických a příležitostných bulletinech jako přílohy textů článkové redakce apod. Grafickou službu nabízí ČTK nejen pražským zákazníkům, ale i zájemcům v celé ČR, od letošního jara i v SR. Grafické

pracoviště bylo v roce 1993 vybaveno novými počítači DELL a speciálním softwarem pro návrh a tisk infografiky.

3) Úsek obrazového zpravodajství (ÚOZ)

V Úseku obrazového zpravodajství pracuje 60 lidí.

ÚOZ se zabývá tvorbou fotozpravodajství pro domácí i zahraniční odběratele, archivací obrazových materiálů a poskytováním komerčních služeb. Denní fotoservis aktualit distribuovaný prostřednictvím telefotní sítě obsahuje v průměru 50 snímků. Odebírá ho celkem 22 domácích klientů. Domácí část servisu vytváří v současné době 12 fotoreportérů, z nichž 6 působí v Praze a 6 v oblastních odbočkách. Zahraniční část servisu je tvořena výběrem snímků z telefotních servisů agentur Associated Press a European Pressphoto Agency. Další snímky jsou vybírány z poštovních zásilek desítek agentur, s nimž ČTK dlouhodobě spolupracuje.

ÚOZ obhospodařuje unikátní fotoarchiv, který obsahuje téměř 5 milionů snímků. Fotoarchiv je průběžně doplňován jednak reportážemi ze zpravodajského servisu, jednak fotografiemi pořizovanými přímo pro potřeby archivu. O skladbu fotoarchivu pečuje skupina dokumentaristů, skartační skupina soustavně archiv probírá a vyřazuje neupotřebitelné snímky. Od června 1993 byla převedena evidence archivních přírůstků do paměti počítačového systému ČTK. Až se podaří převést do počítače podstatnější část kartotéky fotoarchivu, bude možné klientům zpřístupnit informace o jeho obsahu prostřednictvím jedné z databází ČTK.

Hlavním problémem ÚOZ v roce 1993 byla nutnost zásadním způsobem modernizovat jeho technické vybavení. Šlo o otázku koncepce zpracování obrazových materiálů přímo v redakci, způsobu distribuce k odběratelům a v neposlední řadě také o vytvoření podmínek pro vstup obrazového zpravodajství přímo do počítačových systémů v redakcích. Akutní nutnost modernizace technického vybavení byla vyvolána tím, že dosavadní technika ÚOZ se ve světě již řadu let nepoužívá. Z tohoto důvodu zastavila firma Ilford (jediný světový producent) výrobu provozního materiálu.

Nejvýznamnějším faktem pro rozvoj ÚOZ proto byl nákup zařízení Leafdesk a Leafscanner. Tato zařízení umožňují převod černobílých i barevných negativů do elektronické podoby bez laboratorního zpracování, jeho editaci včetně otextování a následné vyslání klientovi. Tímto nákupem byl učiněn první krok k totální modernizaci redakčního systému ÚOZ, jež bude dokončena v první polovině roku 1994.

4) Telekomunikační odbor (TO)

Hlavním úkolem TO je technicky zajišťovat provoz zpravodajských úseků. Kromě této činnosti zajišťuje také údržbu a opravy četkařské techniky, která je umístěna u odběratelů zpravodajského servisu ČTK.

V TO pracuje 50 lidí.

Po uvolnění dovozních omezení vyspělé počítačové a komunikační techniky byl technický rozvoj ČTK nejvýraznější v následujících oblastech:

- satelitní přenos zpravodajství
- modernizace fotozpravodajství
- nová databanka ČTK

- telekomunikační uzel ČTK
- agenturní systém TYPLAN

Po důkladných studiích, rozborech a úvahách přistoupila ČTK v roce 1990 na postupnou modernizaci techniky pro vytváření, archivaci a přenos svého zpravodajství. Tyto kroky byly postupně realizovány v letech:

- 1991 - nákup hardware a software pro agenturní systém,
- 1992 - zavedení nového agenturního systému do provozu,
- 1992 prosinec - zahájení satelitního vysílání slovního zpravodajství po evropském území, příprava na zavedení nové databanky ČTK,
- 1993 leden - zahájení provozu nové databanky ČTK,
- 1993 červenec - rozhodnutí o modernizaci telefota v ČTKa modernizaci koncových telefotních zařízení u uživatelů - digitální přenos obrazových dat.

Satelitní přenos zpravodajství

V průběhu druhé poloviny roku 1992 byla uzavřena smlouva se společností POLY-COM (Francie) o šíření slovního zpravodajství pomocí satelitu. V prosinci 1992 zahájila ČTK tento způsob přenosu, který umožňuje příjem slovního zpravodajství po celém území Evropy. V průběhu roku 1993 bylo v ČR a SR zapojeno celkem 38 odběratelů slovního zpravodajství.

Technická kvalita a spolehlivost satelitního přenosu je na velmi vysoké úrovni. Za celý rok 1993 nedošlo ani k jednomu výpadku zpravodajství.

Dřívější rozsáhlá vnitrostátní spojovací síť ČTK byla v průběhu roku 1993 zrušena.

Modernizace fotozpravodajství

V roce 1993 bylo rozhodnuto modernizovat technické vybavení úseku obrazového zpravodajství.

Jde o kvalitativně velký zlom v technickém vybavení ÚOZ a o zcela nová technická zařízení, která budou instalována u odběratelů fotoservisu ČTK.

K dopravě signálu obrazového zpravodajství bude využita stejná příjmová satelitní technika používaná zatím k přenosu slovního zpravodajství. Odběratelé obou servisů ČTK tak budou mít zajištěn příjem slovního i obrazového zpravodajství ve vysoké kvalitě a s minimální poruchovostí. Tento modernizační projekt se postupně realizuje ve spoluprácí s francouzskou tiskovou agenturou AFP.

Nová databanka ČTK

Začátkem roku 1993 byl spuštěn základní stupeň nové databanky ČTK, který nahradil technicky a zpravodajsky nevyhovující databankový systém. Nový databankový systém umožňuje připojení vnějších odběratelů všemi dostupnými spojovacími prostředky (veřejná telefonní síť, veřejná datová síť, pevné linky). Kapacita databankového systému se zvýšila 5x, rychlost přenosu informace v průměru 3x. Počet odběratelů databanky koncem roku 1993 dosáhl počtu 120 proti předchozím 20. Odběratelé používají k připojení klasické PC proti dřívějším speciálním terminálům a komunikačním prostředkům firmy Siemens.

Telekomunikační uzel ČTK

Vzhledem k přechodu zahraničních agentur i ČTK na satelitní přenos zpravodajství poklesl význam dosavadního telekomunikačního uzlu agentury, který měl za úkol provádět sběr, přesměrování a distribuci zpravodajství směrem k odběratelům.

Po důkladné technické přípravě byl v závěru roku 1993 technicky přepojen a vybudován nový telekomunikační uzel v prostorách počítačových systémů. Tento projekt přinesl výraznou úsporu elektrické energie, místa a v neposlední řadě také úsporu turnusových pracovníků.

Agenturní systém TYPLAN

Agenturní systém TYPLAN byl uveden do provozu počátkem roku 1992. Systém tvoří ucelenou technickou jednotku v technologii redakční práce. Zajišťuje příjem, zpracování a vysílání slovního zpravodajství. Systém pracuje na bázi techniky firem DEC, NOKIA a DELL. Programové vybavení bylo zakoupeno od švýcarské firmy TYPLAN, počeštění a další modernizace software je výsledkem práce programátorů, techniků a redaktorů ČTK.

Na český trh pronikají postupně kvalitně technicky vybavené agentury (Reuters, DPA, APA). Otázka rychlé a průběžné technické modernizace ČTK je proto i otázkou jejího přežití v konkurenčním boji. Z tohoto důvodu je velice důležité věnovat veškeré možné finanční prostředky do nového technického vybavení.

5) Obchodní úsek (OÚ)

Obchodní úsek se zabývá prodejem zpravodajství a marketingovou a propagační činností. Neuspokojivé výsledky obchodního úseku v roce 1992 a počátkem roku 1993 byly bezprostřední příčinou krize v ČTK. V průběhu roku 1993, zvláště v jeho druhé polovině, byl zcela přebudován. V průběhu roku z OÚ odešlo 23 pracovníků a nastoupilo 21 nových pracovníků. V závěru roku 1993 zde pracovalo 13 lidí.

Prodejní činnost

Prodejní činnost byla uskutečňována v návaznosti na provedený direct mailing další soustavnou nabídkovou a akviziční činností a uzavíráním konkrétních prodejních smluv v závislosti na druhu odebíraného zpravodajství a způsobu jeho distribuce. Nezbytnou součástí práce bylo vedení záznamů z obchodních jednání (hodnocení nabídky). Veškerá prodejní činnost byla vedena v součinnosti s redaktory ČTK.

Rok 1993 byl z hlediska změn v distribuci a tedy i v konečném prodeji zpravodajského servisu velice důležitý. Díky nové databance a satelitnímu přenosu se rozšířily možnosti distribuce produktů ČTK. Zpravodajství ČTK je v současné době dodáváno po pevných linkách, satelitem, telefonickými vstupy do databanky a v tištěné podobě formou bulletinů.

Z obchodního hlediska tedy vznikla nová možnost nabízet zpravodajství ČTK ne pouze jako jeden nedělitelný celek, ale i samostatně jeho specializované soubory v závislosti na konkrétních potřebách jednotlivých zákazníků.

Činnost obchodního úseku v roce 1993 byla zaměřena na vyřešení následujících úkolů:

1/ personální obsazení úseku

2/ vypracování typových smluv pro prodej jednotlivých produktů v závislosti na způsobu jejich distribuce

3/ vypracování metodiky tvorby cen pro jednotlivé zákazníky

4/ vytvoření systému sledování smluvních závazků s následným vyhodnocením úspěšnosti prodeje jednotlivých produktů ČTK

5/ maximální rozšíření počtu zákazníků ČTK z oblasti mediální i nemediální.

V prvním čtvrtletí 1993 se vzhledem k nedostatečnému personálnímu obsazení nedařilo výše uvedené úkoly v odpovídající míře plnit.

Ve druhém čtvrtletí 1993 byla provedena podrobná celková revize stávajících smluv s následnou kontrolou správnosti fakturace a rovněž byly uzavřeny zpětně smlouvy se zákazníky, kteří již využívali zpravodajství ČTK bezesmluvně.

Ve třetím čtvrtletí se činnost OÚ soustředila na nabídku všech produktů ČTK dalším potenciálním zákazníkům. Zvláštní pozornost byla věnována nabízení speciálního ekonomického zpravodajství ČTK cíleným skupinám možných klientů (banky, spořitelny, pojišťovny, investiční společnosti, poradenské firmy, obchodní společnosti, burzy, makléřské firmy, leasingové společnosti, reklamní agentury, výrobní podniky atd.) Osvědčilo se zejména zavedení zkušební doby na vstup do databanky ČTK a bylo tak získáno několik nových zákazníků. Nabídka všeobecného servisu ČTK byla i kromě jiného zaměřena na velké množství vznikajících i stávajících rozhlasových stanic.V tomto směru konečné výsledky ukázaly, že jsme byli úspěšní a zpravodajství ČTK odebírá většina rádií v ČR.

Ve čtvrtém čtvrtletí 1993 bylo jedním z úkolů vypracování marketingové studie hodnotící postavení ČTK na trhu s informacemi a úspěšnost prodeje každého jednotlivého produktu ČTK. V součinnosti s dalšími úseky ČTK byla vytvořena metodika stanovení cen pro jednotlivé typy odběratelů zpravodajství ČTK zohledňující současné náklady na tvorbu nabízeného produktu.Dalším krokem bylo narovnání cen jednotlivým deníkům podle této metodiky.

Marketingová a propagační činnost

Marketingová a propagační činnost byla zaměřena na vypracování a neustálou aktualizaci seznamů potenciálních odběratelů produkce ČTK, na zpracování aktuálních propagačních materiálů a jejich direct mailing. Dalším předmětem činnosti bylo systémové zpracování marketingové zprávy hodnotící prodejnost jednotlivých produktů ČTK, jejíž součástí byly další rozbory, záznamy a připomínky stávajících i potenciálních odběratelů k zpravodajství agentury. ČTK se rovněž prezentovala na veletrhu Media 1993.

6) *Ekonomický úsek (EÚ)*

Ekonomický úsek sdružuje v současné době téměř všechny činnosti správního, provozního a administrativního charakteru s výjimkou útvarů přímo řízených generálním ředitelem, tj. právního odboru, kontrolního oddělení a referátu BOZ a PO.

V roce1993 prošel ekonomický úsek výraznými změnami, které se týkaly obsahu práce, pracovních podmínek, organizačního členění úseku a v neposlední řadě stavu zaměstnanců.

Nejvýraznější změny se odehrály v organizačním členění. Začátek roku 1993 zastihl ČTK v oblasti správních a provozních útvarů v ne zcela konsolidovaném stavu. Činnosti, které spolu úzce souvisí, byly roztříštěny v několika nezávislých útvarech, zpravidla přímo řízených generálním ředitelem.

Koncepce nového ekonomického úseku, který by zahrnoval až na účelné výjimky všechny tyto činnosti, vycházela z těchto předpokladů:

1) je třeba snížit počet útvarů přímo řízených generálním ředitelem

2) je třeba snížit počet zaměstnanců, a to hlavně prostřednictvím racionalizace práce, tj. odstaněním duplicit, rozšířením pracovních náplní a lepší komunikací mezi jednotlivými útvary.

Po schválení navržených organizačních změn byl k 1.7. vytvořen ekonomický úsek, který nově zahrnoval celý bývalý provozně technický odbor, část zaměstnaneckého a právního odboru a autoprovoz. Po zrušení odboru obrany převzal část jeho náplně personální odbor a odbor hospodářská správa. K 1.12. byl zrušen referát elektro a energetiky a jeho činnost byla převedena do odboru hospodářská správa.

Podle předmětu činnosti se tedy ekonomický úsek člení na čtyři odbory a dvě oddělení :

Odbor personální

Personální odbor zajišťuje komplexně všechny činnosti související se zaměstnanci. Pracuje zde 8 lidí a odbor se člení na zaměstnanecké oddělení, oddělení práce a mezd a mzdovou účtárnu. Vedle práce rutinního a analytického charakteru se odbor začíná zaměřovat na aktivní personální politiku s cílem stabilizovat personální situaci v ČTK.

Odbor informační soustava

V informační soustavě jsou soustředěny účtárny všeobecná, materiálová, likvidace, příjmů na účty a výdajů z účtů. Pracuje zde 24 zaměstnanců.

K 1.1. 1993 byla zavedena nová účetní soustava, která respektuje západní účetní standardy a je tedy výrazně odlišná od účetní soustavy minulé. Pro účetní to znamenalo zapomenout na léty zaběhanou rutinu a absorbovat zcela nové poznatky. Situaci komplikoval neutěšený stav výpočetní techniky a nevyhovující programové vybavení. V souvislosti s přemístěním do budovy v Opletalově ulici byla nainstalována nová výpočetní technika, která odstranila nejnepříjemnější problémy spojené s dlouhým čekáním na odezvu a s poruchovostí. V současné době ČTK intenzivně hledá dodavatele programového vybavení, které by odpovídalo potřebám. Jeho pořízení však bude záviset na hospodářských výsledcích ČTK v roce 1994.

V roce 1993 bylo hlavním úkolem zajištění chodu finančního účetnictví. V roce 1994 je třeba zvýšit jeho kvalitu, aby bylo schopno poskytovat dostatečné informace k rozhodovacím procesům.

Odbor hospodářská správa

V tomto odboru došlo k nejvýraznějším změnám. Předmětem jeho činnosti je péče o hmotný majetek ČTK jak po stránce evidenční, tak po stránce provozní. Nejdůležitějším úkolem roku 1993 bylo dotáhnout do konce převedení majetku bývalé ČSTK. Odbor, v němž pracuje celkem 50 zaměstnanců, se člení na tři oddělení:

a) oddělení investic a správy majetku obhospodařuje majetek ČTK po stránce evidenční a administrativní a zajišťuje provoz budovy v Žirovnické ulici,

b) oddělení vnitřní správy zahrnuje údržbu, elektroúdržbu, podatelnu, telefonní ústřednu a ostrahu objektů a jeho hlavním úkolem je zajištění chodu budovy v Opletalově ulici,

c) oddělení dovozní a zásobovací zajišťuje klasické zásobování a po administrativní stránce vyřizuje dovozy ze zahraničí .

Odbor autoprovoz

Autoprovoz zajišťuje přepravní potřeby ČTK ve všech oblastech činnosti. V souvislosti se snížením celkových přepravních potřeb se průběžně snižuje i počet zaměstnanců autoprovozu (v současné době 10, z toho 1 vedoucí, 6 řidičů a 3 zaměstnanci autodílny). Těžiště činnosti se přesouvá z operativního zabezpečování zpravodajství na činnosti, které nejsou pro externí dodavatele lukrativní (noční svoz novin, příležitostná nákladní a dodávková doprava), a na předem plánované cesty. Při zabezpečování potřeb zpravodajství se ukazuje, že levnější než předimenzovat stálé služby je použít služeb externích dopravců.

Součástí autoprovozu je autodílna ve Štěrboholech, která vedle oprav vlastních vozidel vyvíjí i komerční činnost pro externí odběratele.

Oddělení vnitropodnikového účetnictví a metodiky

Toto nově vzniklé oddělení se zabývá komplexním zabezpečením metodiky, daňové problematiky, analýzou výsledků hospodaření a systémem vnitropodnikového účetnictví.

Oddělení výpočetní techniky

Oddělení zajišťuje chod výpočetní techniky pro celý úsek. Vzhledem k tomu, že instalovaná technika je na solidní úrovni, těžiště činnosti bude spočívat v řešení programového vybavení.

7) Vedlejší podnikatelská činnost ČTK

Příjmy z vedlejší podnikatelské činnosti sloužily v minulých letech ČTK jako doplňkový zdroj financování nákladů na tvorbu zpravodajství. Některá střediska ČTK (např. vydavatelství Pressfoto) měla dříve na trhu téměř monopolní postavení, které jim umožňovalo dosahovat značných zisků. V posledních letech však pod vlivem nových společenských a ekonomických podmínek přestaly být mnohé aktivity ČTK ziskové.

Do roku 1993 vstupovala ČTK s těmito nezpravodajskými organizačními jednotkami:

- vydavatelství Pressfoto
- čtrnáctideník 100+1 zahraniční zajímavost
- programový týdeník Parabola
- měsíčník Moderní řízení
- Presscentrum

a) Vydavatelství Pressfoto

Hlavním předmětem činnosti tohoto střediska je vydávání pohlednic, žánrových obrazových materiálů a obrazových publikací. Vydavatelství prošlo po roce 1989 hlubokou krizí. Postupně je opustila většina kvalifikovaných pracovníků. Současně se na trhu objevilo mimořádně velké množství soukromých vydavatelů. Důsledkem těchto skutečností pak byl prudký pokles zisku a značný nárůst neprodejných skladových zásob. Situaci ještě dlouhodobě zkomplikovaly vleklé problémy s vymáháním nezaplacených pohledávek. Vzhledem k těmto skutečnostem a po několika pokusech oživit činnost vydavatelství bylo toto středisko v závěru roku 1993 převedeno do útlumového programu. Jeho cílem je především postupná likvidace zásob hotových výrobků, jejichž hodnota činila koncem roku 1993 23 milionů korun. Vydavatelské aktivity budou zaměřeny pouze na takové zakázky, u nichž je možno zboží expedovat přímo zákazníkovi. Pokud vydavatelství po sérii organizačních změn bude schopné

obstát v konkurenci se soukromými vydavateli, bude zachováno i do budoucna. O jeho dalším osudu bude nutno rozhodnout do konce roku 1994.

Ke konci roku 1993 pracovalo ve vydavatelství 32 lidí.

b) Čtrnáctideník 100+1 zahraniční zajímavost

Náklad časopisu v posledních letech neustále a nezadržitelně klesal. V lednu 1991 činil 140.000 výtisků, v závěru roku 1993 již jen zhruba 55.000 výtisků. Hospodářské výsledky časopisu se v roce 1993 pohybovaly na hranici rentability. Situaci pro ČTK ještě komplikovala trvalá platební neschopnost hlavního distributora - PNS. Vzhledem k situaci na trhu tiskovin (do většiny periodik vstoupil zahraniční kapitál) bylo zřejmé, že ČTK není schopna vlastními silami zajistit znovuoživení tohoto časopisu, což by předpokládalo především financovat reklamní kampaň. Vedení ČTK proto rozhodlo vyhledat partnera, který by byl ochoten se tohoto úkolu ujmout s tím, že by se stal vydavatelem časopisu za spoluúčasti ČTK. K této změně došlo na jaře roku 1994.

Ke konci roku 1993 pracovalo v časopise 11 lidí.

c) Programový týdeník Parabola

Na konci roku 1992 odešla z ČTK prakticky celá redakce tohoto týdeníku a spolu s tehdejším vedoucím redaktorem založila nový konkurenční časopis Satelit. Díky mimořádnému úsilí redaktorů ÚSZ se podařilo pokračovat ve vydávání Paraboly i nadále. Na trhu se však objevily i další programové týdeníky, které často tvoří bezplatnou přílohu deníků. Parabola v této konkurenci velmi obtížně získávala inzerci a to způsobilo ztrátovost časopisu. Vedení ČTK proto rozhodlo vydávání časopisu koncem roku 1993 zastavit. Titul se podařilo prodat vydavatelství Naše vojsko, které ho chce využívat k propagaci vlastních výrobků.

d) Měsíčník Moderní řízení

Časopis vycházel v roce 1993 v nákladu zhruba 7000 výtisků. Z hlediska hospodaření byl mírně ziskový, narážel však trvale na problémy při získáváním inzerce. ČTK prodala časopis a.s. Economia, která ho zařadila mezi své odborné tituly a tím mu zajistila patřičnou reklamu. To by spolu s kvalitním vydavatelským zázemím a obsahovým zlepšením mělo zajistit zvýšení nákladu. ČTK se jako akcionář společnosti Economia bude podílet na případném zisku.

e) Presscentrum

ČTK provozuje od roku 1992 Presscentrum, které jednak slouží potřebám novinářů, jednak různým organizacím jako místo k pořádání tiskových konferencí, prezentací apod. Presscentrum zatím neposkytuje všechny služby na patřičné úrovni. Tento problém bude zřejmě řešen komplexně spolu s projektem vybudování zázemí pro závodní stravování.

V Presscentru pracuje 6 lidí.

8) Účast ČTK v akciových společnostech

ČTK Repro, a.s.

Akciová společnost se zahraniční účastí ČTK Repro, ve které je ČTK majoritním akcionářem, byla založena v srpnu roku 1991. Důvodem založení společnosti byl především nedostatek finančních prostředků na dostavbu rozestavěné polygrafické haly. Akciová

společnost hospodařila v letech 1992 i 1993 se ztrátou. V druhém pololetí roku 1992 provedlo federální ministerstvo financí kontrolu v ČSTK. Úřední záznam o výsledku finanční kontroly konstatuje závady v ocenění majetku, který ČSTK do akciové společnosti vložila, s tím, že zůstává otevřenou otázkou, zda vkladem ČSTK jsou pouze pozemky a budovy nebo i další majetek, který a.s. užívá, a tím je nejasná i výše tohoto vkladu. V závěru roku 1993 zahájilo Ministerstvo financi ČR novou kontrolu způsobu ocenění majetku vloženého ČSTK do a.s. ČTK Repro, která konstatovala stejné závěry.

Economia, a.s.

ČTK vlastní jedenáct procent akcií této společnosti se zahraniční majetkovou účastí. A.s. Economia dosahuje dobrých hospodářských výsledků. Vlastnictví akcií tedy přináší agentuře jistý příjem.

9) Závěr

ČTK směřuje v posledních letech stále více k podobě agentury běžné ve vyspělých demokratických státech, tedy k modelu agentury pracující na komerčních principech, kdy předmětem činnosti již není pouze tvorba zpravodajství pro sdělovací prostředky, ale z velké části i zpracování informací a jejich distribuce subjektům z nemediální sféry. Předpokladem úspěšného zvládnutí tohoto úkolu je vysoká kvalifikační úroveň pracovníků, patřičné technické vybavení i dobrá obchodní a marketingová činnost. Vysokého standardu lze dosáhnout pouze soustředěním všech sil na hlavní předmět činnosti. Jinak lze sotva obstát v soutěži se zahraničními i domácími konkurenty.

III.Zpráva o hospodaření ČTK v roce 1993

1) Úvod

Česká tisková kancelář je jediná tisková agentura v České republice, která zajišťuje komplexní zpravodajský servis. Vedle ní na trhu působí menší agentury, které poskytují užší okruh služeb (Arteria), a zahraniční agentury (Reuters, rakouská APA). ČTK je sice v pozici dominantního subjektu na agenturním trhu, ale vzhledem k produkci velkých zpravodajských redakcí hlavních českých deníků monopolní postavení na trhu informací nemá. Současně je stále pod tlakem možnosti vzniku konkurenční soukromé agentury, přičemž velikost trhu neumožňuje existenci dvou národních agentur vedle sebe.

Tento model odpovídá situaci v zahraničí, kde působí v každé zemi pouze jedna národní agentura.

Současně to znamená, že ČTK nemůže vystupovat jako monopolní subjekt, ale musí své chování přizpůsobit chování možné konkurenční soukromé agentury.

Dnešní ekonomické problémy agentury mají své kořeny ještě před rokem 1989. ČTK byla příspěvkovou organizací odvodového typu s tím, že ceny zpravodajství byly určovány direktivně a byly hluboko pod úrovní nákladů. Vyrovnané hospodaření ČTK bylo zajišťováno vedlejšími činnostmi, pro něž byly vytvořeny podmínky pro tvorbu vysokého zisku:

- *vydavatelství Pressfoto - administrativní monopol na pohlednice a agitační materiál,*

- *reklamní agentura Made in... (Publicity) - jediná reklamní agentura s oprávněním propagovat zahraniční výrobky na československém trhu,*

- *středisko Repro, které zabezpečovalo polygrafické potřeby.*

ČTK tak tehdy byla schopna nejen pokrýt ztráty ze zpravodajství, ale ještě odvádět do státního rozpočtu zisk. Za to ovšem dostávala ze státního rozpočtu příspěvek na investice (graf č. 1 v příloze).

Dalším zdrojem zisků byla provize za zprostředkovávání přenosu ekonomického servisu agentury Reuters československým subjektům v období, kdy jim tato agentura nemohla podle platných zákonů poskytovat servis přímo. Tato aktivita skončila k 31.12.1992, protože od roku 1993 navazuje agentura Reuters v ČR přímé obchodní vztahy prostřednictvím svého zastoupení.

Po roce 1989 samozřejmě ztratila výdělečná střediska své výlučné postavení a začaly se prudce snižovat jejich zisky. Tento pokles nebyl vyvážen zvyšováním cen za zpravodajství na úroveň nákladů a agentura se dostala do ekonomických potíží.

Druhým faktorem, který ovlivnil vývoj po roce 1989, byla pomalá adaptace na nové podmínky. Projevila se setrvačností ve vydavatelské činnosti, kde zůstaly na skladě obtížně prodejné výrobky v účetní hodnotě 25 705 tis. Kč, dostatečná pozornost nebyla věnována odhadu platební schopnosti odběratelů, z čehož vyplynul současný stav pohledávek z let 1992 a dřívějších ve výši 14,2 milionu Kč.

V roce 1991 bylo nutné modernizovat redakční systémy, dostavět polygrafickou halu a zrekonstruovat hlavní budovu v Opletalově ulici. Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem a vzhledem k tomu, že ČTK již nedostala příspěvek na investice, řešila tuto situaci:

a) úvěrem ve výši 40 mil. Kč na modernizaci redakčních systémů,

b) vytvořením akciové společnosti se zahraniční účastí ČTK Repro, a.s., která převzala úvěr na dostavbu polygrafické haly ve výši 25 mil. Kč,

c) zahájením rekonstrukce, která byla financována z vlastních zdrojů.

Zisk, který v tomto období ČTK vytvářela, však spolu s odpisy nestačil na pokrytí splátek úvěrů a současně na pokrytí potřeb reprodukce technického vybavení. Tím se agentura postupně dále propadala do ekonomické krize. Hrozilo rozevírání nůžek mezi ČTK a prosperujícími firmami hlavně ve mzdovém vývoji a v zachycení technického rozvoje.

Strategie, kterou zvolilo vedení ČTK v druhé polovině roku 1993, obsahovala vedle popisu současné situace a definic možné budoucí právní formy i sanační program, jehož cílem bylo a je v průběhu roku 1994 konsolidovat ekonomickou situaci agentury, a tím vytvořit předpoklady pro transformaci. Nejdůležitějšími body tohoto programu je snaha soustředit všechny síly jak vedení, tak zaměstnanců na hlavní předmět činnosti, tj. na zpravodajství a na výrazné zlepšení obchodní politiky.

2) Struktura majetku

a) Rozvaha

K 31.12.1993 je účetní hodnota majetku ČTK 541 688 tis.Kč. Ze 75 % ji tvoří stálá aktiva. Proti stavu k 1.1.1993 poklesla hodnota strojů, přístrojů a zařízení o 5 551 tis. Kč. Znamená to, že ČTK nedostatečným způsobem reprodukuje své technické vybavení, které je v současné době z 53,8 % odepsáno, přičemž k 1.1.1993 to bylo 49,5 %. Zůstatková účetní hodnota budov a pozemků je 109 570 tis.Kč; lze ovšem předpokládat, že tržní hodnota je vyšší. Majetek agentury však z hlediska ukazatelů finanční analýzy zatěžuje neproduktivní držení akcií společnosti se zahraniční účastí ČTK Repro, a.s., která od svého vzniku trvale hospodaří se ztrátou.

Oběžná aktiva se na celkovém majetku podílejí 23,1 %. Výrazně se podařilo snížit stav zásob, jehož vývoji je věnována samostatná pasáž zprávy. Krátkodobé pohledávky se mírně snížily (o 1 mil. Kč). Označení "krátkodobé" pohledávky však vychází ze lhůty splatnosti a nikoliv ze skutečné doby zaplacení. Obecně nízká platební disciplína v ČR způsobuje samozřejmě i v ČTK druhotnou platební neschopnost. Komplex opatření, která byla přijata k minimalizaci pohledávek po lhůtě splatnosti, vedl v současné době k jejich poklesu, a tím i k mírnému zlepšení likvidity.

Finanční majetek, tj. peníze v pokladně a na běžných účtech, se snížil o 10 261 tis.Kč, což souvisí s vypořádáním plateb za zprostředkování servisu agentury Reuters. Na konci roku 1992 ČTK inkasovala platby od tuzemských odběratelů a na začátku roku 1993 je poukazovala agentuře Reuters. Výstižně tuto situaci ilustruje i stav krátkodobých závazků na počátku roku 1993 (61,3 mil. Kč) a jejich následný prudký pokles. K 31.12.1993 byl 35 milionů Kč. Proti minulým obdobím se výrazně (cca o 9,5 milionu Kč) zvýšil stav ostatních aktiv, což je způsobeno změnami v metodice účetnictví. Jedná se především o časové rozlišení nákladů a výnosů, které se vyskytuje jak na straně aktiv, tak na straně pasiv. Detailněji je tato problematika popsána v odstavci 4.d) této zprávy.

Struktura pasiv, tedy zdrojů, vykazuje ve srovnání s hodnotami uznávanými v zahraničí nízký podíl cizích zdrojů (11 %, z toho 4,5 % bankovních úvěrů). Z hlediska ČTK však jde v souvislosti s vysokou úrokovou mírou a aktuální malou rentabilitou o maximálně únosnou hranici hospodaření s cizími zdroji.

Položku ostatní pasiva podobně jako položku ostatní aktiva tvoří časové rozlišení. Nárůst proti minulému období je cca 16,6 milionu Kč. Saldo časového rozlišení na straně aktiv a na straně pasiv tedy činí 7,1 mil. Kč, o které se proti minulým letům zhoršil hospodářský výsledek ČTK.

Názorný přehled o struktuře majetku podává následující tabulka - výběr z rozvahy k 31.12.1993, podrobné informace jsou v příloze - Výkaz "Rozvaha Úč POD 1-01 k 31.12.1993".

Tabulka "Výběr z rozvahy k 31.12.1993"

				tis.Kč 1.1.93	tis. Kč 31.12.93	procento
Aktiva celkem				**558 356,00**	**541 688,00**	**100,00**
	Stálá aktiva			**414 125,00**	**406 434,00**	**75,03**
	z toho	nehmotný inv.majetek		184,00	496,00	0,09
		hmotný investiční majetek		233 553,00	225 898,00	41,70
		z toho	pozemky	15 257,00	15 139,00	2,79
			budovy,stavby	95 274,00	94 431,00	17,44
			stroje,přístroje	108 829,00	103 278,00	19,07
			jiný inv.majetek	20,00	20,00	0,00
			nedok.investice	14 173,00	13 030,00	2,41
		finanční investice		180 388,00	180 040,00	33,24
	Oběžná aktiva			**143 743,00**	**125 208,00**	**23,11**
	z toho	zásoby		43 588,00	36 280,00	6,70
		krátk.pohledávky		68 105,00	67 139,00	12,39
		finanční majetek		32 050,00	21 789,00	4,02
	Ostatní aktiva			**488,00**	**10 046,00**	**1,85**
Pasiva celkem				**558 356,00**	**541 688,00**	**100,00**
	Vlastní jmění			**458 516,00**	**461 701,00**	**85,23**
	Cizí zdroje			**97 474,00**	**59 582,00**	**11,00**
	z toho	rezervy		0,00	90,00	0,02
		krátk.závazky		61 302,00	34 972,00	6,46
		bankovní úvěry		36 172,00	24 520,00	4,53
	ostatní pasiva			**2 366,00**	**20 405,00**	**3,77**

pozn.: hodnoty ve všech tabulkách této zprávy jsou uváděny v tis. Kč, pokud není uvedeno jinak.

b) Vývoj zásob

Zásoby tvoří 6,7 % majetku ČTK, což je vzhledem k předmětu činnosti neúměrně mnoho. Jak vyplývá z následující tabulky, podařilo se v roce 1993 výrazně snížit objem zásob materiálu o 4 861 tis. Kč, což představuje snížení o 33,6 %. Stejně výrazně se snížil stav zásob zboží, což bylo ovšem způsobeno likvidací pozůstatků po ukončení činnosti střediska Made in... (Publicity). Naopak úkolem pro rok 1994 zůstává razantní snížení zásob hotových výrobků a nedokončené výroby, což bude hlavní cíl střediska Pressfoto.

Tabulka vývoje stavu zásob v roce 1993

druh	1.1.1993	31.12.1993	rozdíl absolutně	rozdíl v %
materiál	14 462,50	9 602,00	-4 860,50	-33,61
hotové výrobky	26 911,90	25 705,80	-1 206,10	-4,48
zboží	1 313,30	374,60	-938,70	-71,48
nedokončená výroba	899,90	597,40	-302,50	-33,61
Celkem	**43 587,60**	**36 279,80**	**-7 307,80**	**-16,77**

c) Nemovitosti

ČTK jako státní agentura získala několik nemovitostí. Ne všechny jsou však nyní pro ČTK ekonomicky únosné. Mimopražské jsou finančně náročné na údržbu i provoz a nelze je výhodně pronajmout.Prostředky získané jejich případným prodejem hodlá ČTK investovat do rozvojových technických programů.

Pronájem nevyužívaných částí pražských nemovitostí by měl zlepšovat hospodaření agentury a dotovat ztráty, které stále vznikají prodejem zpravodajství pod cenou nákladů.

Tabulka " Přehled budov a staveb"

Budovy	zůstatková účetní hodnota	znalecký odhad	poznámka
Opletalova 5/7	22 386,00	28 783,00	hlavní budova
Kotorská 16	3 806,00	6 122,00	budova Made in...
Žirovnická 2389,3124	50 994,00	37 320,00	Pressfoto, 100+1
Rabštejn nad Střelou	0,00	9 185,00	
Děčín - Bělá	1 448,00	4 088,00	sklad Pressfota
Štěrboholy	2 266,00	2 253,00	autodílna
Pec pod Sněžkou	0,00	3 618,00	rekr. zařízení Obzor
Brandýs n/L. č.117	199,00	684,00	býv.objekt stř. REPRO
Brandýs n/L. č. 392	166,00	487,00	-"-
Živohošť	0,00	648,00	rekr.zařízení Živohošť
ostatní	13 166,00		sklady,dílny,garáže,komunikace
Celkem budovy	**94 431,00**	**93 188,00**	

d) Majetkové účasti

Jak již bylo uvedeno ve zprávě o činnosti, ČTK má významnou účast na dvou akciových společnostech - ČTK Repro, a.s. a Economia, a.s. Jako dědictví po zrušeném středisku Made in... drží ještě 3 % akcií společnosti Unifrux. Kromě toho vytvořila v roce 1991 sdružení s firmou Utax Bürosysteme, aby zabezpečila operativně tisk bulletinů, které agentura vydává.

Přehled o finančních investicích poskytuje následující tabulka:

Účast	nomin.hodnota akcií	podíl v %na zákl. jmění	přínos za rok 1993
ČTK Repro, a.s.	179 490,00	61,00	0,00
Economia, a.s.	400,00	11,00	2 670,00
Unifrux, a.s.	150,00	2,96	9,00
Utax - sdružení			2 391,00
Celkem	**180 040,00**		**5 070,00**

Vzhledem k neuspokojivým hospodářským výsledkům ČTK Repro, a.s. a k nedostatkům při zakládání společnosti, vytvořil generální ředitel ČTK expertní skupinu, která posuzuje komplexně tuto problematiku s cílem navrhnout zásadní řešení.

Hledáním optimálních dalších kroků se kromě generálního ředitele a expertní skupiny zabývá intenzivně i Rada ČTK.

Účast v akciové společnosti Unifrux není z hlediska objemu akcií, podílu na základním jmění ani vyplácených dividend významná.

Jak již bylo uvedeno, sdružení s firmou Utax Bürosysteme bylo založeno s cílem zabezpečit výrobu tištěných bulletinů. Tyto bulletiny se tisknou většinou v nočních hodinách, a je proto výhodné mít reprostředisko co nejblíže k redakcím. ČTK do tohoto sdružení vložila prostory v přízemí budovy v Opletalově ulici a garantuje nadpoloviční většinu pracovní náplně sdružení. Zisk ze sdružení se dělí 50 na 50 %. Je možno konstatovat, že cílů sdružení bylo dosaženo: výroba bulletinů probíhá bez vážnějších problémů a zisk ze sdružení převyšuje možné inkaso z pronájmu prostor.

3) Personální situace a vývoj mezd

a) Struktura a vývoj zaměstnanosti

V průběhu roku 1993 se výrazně měnil počet a struktura zaměstnanců. Z odhadů budoucích možných výnosů vychází předpoklad, že pokud se bude chtít ČTK udržet na trhu a nevěnovat se vedlejším aktivitám, musí nadále snižovat počty zaměstnanců postupným odstraňováním neproduktivní a duplicitní práce. Je to proces, který není možné uskutečnit v krátkém časovém období a který v podstatě začal již v roce 1989:

datum	evidenční počet zaměstnanců ve srovnatelných podmínkách (bez zrušených středisek)	% k roku 1989	% k předchozímu roku
31.12.1989	1 094	100,00	100,00
31.12.1990	912	83,36	83,36
31.12.1991	720	65,81	78,95
31.12.1992	640	58,50	88,89
31.12.1993	532	48,63	83,13

Vedení ČTK předpokládá, že na konci roku 1994 se počet zaměstnanců bude pohybovat okolo 450. Strukturu zaměstnanců ČTK k 31.12.1993 názorně ilustruje graf č. 2 v příloze.

b) Vývoj mezd

Vzhledem k nutnosti konsolidace celkové ekonomické a finanční situace nebyly k dispozici v roce 1993 zdroje na zvyšování objemu vyplacených mzdových prostředků. Jediným zdrojem zvyšování průměrných mezd bylo snižování počtu zaměstnanců. Tímto způsobem se podařilo při zhruba stejném objemu vyplácených mezd zvýšit průměrný výdělek v prosinci 1993 o 25 % v porovnání s prosincem 1992.

Přes toto zvýšení průměrných výdělků se nezmenšily problémy se stabilizací potřebných zaměstnanců. Způsobuje to nenasycený trh novinářů, který vyvíjí hlavně v případě sdělovacích prostředků se zahraniční majetkovou účastí tlak na tržní cenu práce.

4) Hospodářské výsledky ČTK v roce 1993

a) Výkaz zisků a ztrát

Výkaz zisků a ztrát je součástí roční uzávěrky a je uveden v příloze. ČTK dosáhla v roce 1993 ztráty ve výši 5 848 tis. Kč. Bližší rozbor tohoto výkazu ukazuje, že hodnota

ukazatele osobní náklady převyšuje hodnotu ukazatele přidané hodnoty o 19 235 tis. Kč. Hlavní činnost je tedy ztrátová a provozní hospodářský výsledek je pak zlepšován pomocí výnosů z pronájmů nemovitostí, které jsou zahrnuty jako rozhodující složka ostatních provozních výnosů. Dalšími významnými složkami nákladů, které v tomto členění výrazněji ovlivňují hospodářský výsledek, jsou nákladové úroky z úvěrů ve výši 5 602 tis. Kč a ostatní finanční náklady ve výši 5 364 tis. Kč. Vývoj hospodářského výsledku od roku 1989 je zachycen v následující tabulce:

Tabulka "Vývoj hospodářského výsledku ČTK od roku 1989 do roku 1992"

rok	1989	1990	1991	1992	1993
hospodářský výsledek	40 455,80	35 963,80	12 322,00	5 055,60	-5 848,00

b) Vývoj hospodářského výsledku v průběhu roku 1993 a srovnání s r. 1992

Začátkem roku 1993 byly hospodářské výsledky varující. Za první čtvrtletí roku dosáhla agentura ztráty ve výši 7109,3 tis. Kč, z toho za první dva měsíce ztráty ve výši cca 22 milionů Kč. I když enormní ztrátu za první dva měsíce zavinil pozdější náběh výnosů v souvislosti se zavedením DPH, na výsledcích prvního čtvrtletí se tento vliv již neprojevil. Pokud by trend z prvního čtvrtletí pokračoval, dostala by se agentura v souvislosti se změnami v závěru roku do ztráty v řádu 30 milionů Kč a hrozil by již v průběhu druhého čtvrtletí 1993 bezprostřední finanční kolaps. Největší podíl na tomto stavu měla nevyjasněná situace v oblasti obchodních vztahů. V průběhu dalších měsíců se situace stabilizovala a hospodářský výsledek se zhoršil až v závěru roku v souvislosti s metodickými dopady nové účetní soustavy (viz odst.4.d). Průběh hospodářského výsledku v letech 1992 a 1993 popisuje graf č. 3 v příloze.

c) Vlivy roku 1993

Nejvýraznějším faktorem, který ovlivnil hospodaření agentury v roce 1993, byla změna právního postavení agentury a změna předpisů v oblasti sociálního a zdravotního pojištění. Zatímco ČSTK jako příspěvková organizace neplatila do 15.11.1992 odvod z objemu mezd, ČTK jako veřejnoprávní subjekt odvedla za rok 1992 z objemu mezd 1 883 tis. Kč. V roce 1993 odvedla sociální a zdravotní pojištění ve výši 20,5 mil. Kč

Ve srovnání se standardními podmínkami dále působily záporně i náklady na zrušená střediska. K 31.12.1992 byla zrušena střediska Made in...(Publicity) a Radio plus. Zrušení Radia plus bylo vyvoláno zněním zákona o ČTK, který agentuře neumožňuje provozovat rozhlasové vysílání.

Středisko Made in... (Publicity) se svým předmětem činnosti výrazně odlišovalo od zbytku agentury. Vzhledem k tomu mu byl v roce 1992 povolen zvláštní režim hospodaření. Toto opatření však nesplnilo svůj účel, v závěru roku se středisko již dostalo do ztráty a prozatímní ředitel ČTK rozhodl o ukončení jeho činnosti k 31.12.1992.

Středisko Made in... (Publicity) mělo také rozhodující podíl na nákladech na zrušená střediska, které v roce 1993 ještě agenturu zatěžovaly. Kromě nákladů na odstupné odcházejícím zaměstnancům nabíhaly a dosud nabíhají náklady na neuzavřená celní řízení.

V závěru roku se dále promítla nutnost z vlastních zdrojů dotovat vyšší náklady na zahraniční zpravodajství, které převyšují přiznanou dotaci, a jednorázové zařazení nábytkových souborů pořizovaných v rámci několikaleté rekonstrukce a jejich následné odepsání.

Naopak kladně se proti obvyklému režimu hospodaření projevil prodej nemovitostí (rekreační vila Nouzov a rekreační středisko Bedřichov), pro které agentura neměla odpo-

vídající uplatnění, a doúčtování zprostředkovatelských služeb pro agenturu Reuters z roku 1992.

Jednotlivé vlivy jsou vyčísleny v následující tabulce:

Text	tis. Kč	poznámka
Made in.. (Publicity)	-3 663,40	bez nákladů na odstupné
odstupné	-1 203,00	Made in.., Radio +
překročení nákladů na zahr. zpravodajství	-1 713,00	
odpisy	-2 480,00	odepsání sestav nábytku
prodej nemovitostí	5 800,00	prodej nemovitostí Nouzov a rek.stř.Bedřichov
Reuters - doúčtování akcí 92	4 774,00	doúčtování z roku 1992
náklady na soc. a zdrav. pojištění	-18 639,00	rozdíl mezi rokem 1992 a 1993
Celkem	**-17 124,40**	

d) Vlivy časového rozlišení a změny metodiky účetnictví

Nová účetní soustava, zavedená od 1.1.1993, přinesla z hlediska hodnocení výsledků hospodaření dvě změny:

- změnu limitu pro zařazení do průběžně odepisovaného drobného investičního majetku z 5 000 Kč na 10 000 Kč. Vyplývá z toho, že předměty v pořizovací ceně od 5 do 10 tis. Kč, které byly do konce roku 1992 vedeny na účtě "Základní prostředky", byly jednorázově přeúčtovány na účet "Drobný hmotný investiční majetek" a odepsány na vrub účtu "Náklady na změnu metody".

- důslednější aplikaci časového rozlišení nákladů a výnosů zavedením dohadných účtů, kam se účtují nákladové a výnosové položky, které časově souvisejí s účetním obdobím, ale jejichž výše není v okamžiku účetní uzávěrky známa.

Promítnutí těchto dvou změn popisuje následující tabulka:

	1992	1993	rozdíl (vliv na hosp. výsledek 1993)
náklady na změnu metody	0,00	2 964,00	-2 964,00
časové rozlišení výnosů	487,00	10 037,00	9 550,00
časové rozlišení nákladů	832,00	20 405,00	-19 573,00
celkem			-12 987,00

e) Náklady a výnosy podle druhů

Srovnání nákladových a výnosových účtů proti roku 1992 ukazuje, že v souvislosti se zrušením dvou středisek (Made in... a Radio plus) a s poklesem objemu vydavatelských činností (snížení objemu produkce vydavatelství Pressfoto a snížení počtů výtisků časopisů "Parabola" a "100+1 ZZ") se prudce snížil celkový obrat ČTK. Náklady dosáhly 65,2 % úrovně roku 1992 a výnosy 63,2 %. Z toho vyplývá, že pokles nákladů byl o 2 body menší než pokles výnosů. Vlivy, které na tento vývoj dále působily, již byly popsány v odstavcích 4.c) a 4.d) této kapitoly.

V roce 1993 se na nákladech nejvíce podílely mzdy, polygrafické služby, ostatní služby, odpisy, náklady na sociální a zdravotní pojištění, materiál a výkony spojů. Rozhodující podíl na výnosech měly tržby za vlastní výrobky a služby a výnosy z pronájmů. Podíl jednotlivých nákladů ilustruje graf č. 4 v příloze.

Srovnatelnost údajů ztěžuje změna struktury účtů v souvislosti se změnou účetní soustavy, takže některé nákladové a výnosové účty z roku 1993 nemají svůj ekvivalent v roce 1992 a naopak. Ze srovnatelných účtů stojí za povšimnutí pokles nákladů na cestovné a přepravné a na opravy a udržování, naopak proti snížení tržeb za vlastní služby a výrobky příznivě působilo zvýšení výnosů z pronájmů.

f) Finanční situace v průběhu roku 1993

Přehled o vývoji finanční situace podává výkaz "Rozbor finančních toků - výkaz o tvorbě a užití fondu (cash flow)", který je uveden v příloze této zprávy. Vyplývá z něj, že finanční situace ČTK se v roce 1993 zhoršila o 789 tis. Kč. V průběhu roku byl stav finančních protředků relativně stabilní, výkyvy se promítaly ve stavu závazků po splatnosti, tedy ve výši platební neschopnosti. K 31.12.1993 byl stav závazků po lhůtě splatnosti 10 845 tis. Kč, což v časovém vyjádření představuje průměrné zpoždění plateb o 14 dní. .

g) Prognóza ekonomického vývoje ČTK v roce 1994

V roce 1994 by ČTK měla dále výrazně pokročit v konsolidaci ekonomické situace. Lze to odvozovat od těchto skutečností:

- byly již provedeny rozhodující změny v organizační struktuře,
- v souvislosti se soustředěním sil na zpravodajství je pravděpodobný menší objem pohledávek po lhůtě splatnosti,
- předpokládaná míra inflace v ČR by neměla vytvářet enormní tlak na vstupy,
- byly již přijaty rozhodující zákony s možnými dopady na hospodaření.

Rozpočet na rok 1994 je postaven jako mírně přebytkový s tím, že je v něm zakalkulována rezerva na odpisy nedobytných pohledávek a obtížně prodejné produkce z minulých let ve výši 9,5 milionu Kč. Důležitějším faktorem než hospodářský výsledek však pro ČTK v roce 1994 bude vývoj cash flow, který by se měl výrazně zlepšit snížením objemu pohledávek po lhůtě splatnosti a prodejem zásob výrobků z minulých let, byť pod jejich účetní hodnotou.

5) Hospodaření jednotlivých činností

a) Hospodářský výsledek podle činností

Podle činností, kterým se jednotlivá hospodářská střediska věnují, je lze rozdělit na střediska agenturní, střediska vedlejší činnosti (samostatná střediska Presscentrum, Pressfoto, 100+1 ZZ). Dále hospodaření ovlivňují společné náklady a výnosy, kam se promítají položky, které nelze jednoznačně přiřadit určité činnosti, a náklady na zahraniční zpravodajství, které jsou vyšší než přiznaná dotace. Následující tabulka hodnotí hospodaření těchto činností v roce 1993.

	náklady	výnosy	hosp.výsledek
Agentura	170 672,50	152 281,60	-18 390,90
vedlejší činnosti	45 823,50	49 935,30	4 111,80
společné náklady a výnosy	38 517,00	48 661,80	10 144,80
zahr. zpravodajství	30 986,70	29 273,00	-1 713,70
Celkem	255 013,00	250 878,70	-5 848,00

b) Dotace ze státního rozpočtu

Na základě § 10 zákona č. 517/1992 může ČTK dostat dotaci ze státního rozpočtu. V roce 1993 obdržela 29 300 tis. Kč na zahraniční zpravodajství a 1 milion korun na modernizaci telefota. V závěru roku se ukázalo, že přes úsporná opatření, uskutečněná v oblasti zahraničního zpravodajství (zrušení odboček v Havaně, Bukurešti a Sofii, stěhování zpravodajů do levnějších prostor), cenový růst ve světě způsobuje zvýšené výdaje a prostředky na zahraniční zpravodajství, přiznané ze státního rozpočtu, nestačí tyto zvýšené výdaje pokrýt. Rozdíl kryje ČTK ze svých zdrojů.

Způsob čerpání dotace na zahraniční zpravodajství je podrobně vyčíslen v příloze.

Na základě výroku auditora, který doporučil vyjasnit správnost postupu ČTK ve věci výplat zahraničních zpravodajů, se ČTK obrátila s písemným dotazem na příslušný odbor Ministerstva financí ČR.

Dotace na modernizaci telefota byla využita na nákup části zařízení v rámci projektu přechodu obrazového servisu na satelitní způsob přenosu.

Dotace ze státního rozpočtu ve smyslu citovaného zákona poukazuje Ministerstvo financí ČR a podléhají zúčtování se státním rozpočtem.

c) Kalkulace nákladů na zpravodajský servis

Tvorba zpravodajského servisu je hlavním předmětem činnosti agentury. Náklady na jeho pořízení trvale převyšují výnosy. ČTK tedy ve své hlavní činnosti zatím prodává pod úrovní nákladů a vzniklou ztrátu musí alespoň částečně pokrýt svými příjmy z neagenturní činnosti. Tato situace je způsobena několika faktory:

- do roku 1989 byly ceny stanovovány direktivně, a to z politických důvodů, hluboko pod úrovní nákladů,
- teprve v roce 1993 se podařilo vybudovat akceschopné obchodní oddělení,
- trh není schopen absorbovat přiměřené zvýšení cen, byť na úroveň nákladů, okamžitě, a je proto třeba dosáhnout tohoto cíle postupně.

Čerpání rozhodných složek výrobních nákladů na pořízení zpravodajského servisu:

	objem v r. 1993 v tis. Kč	podíl
osobní náklady (mzdové náklady+pojištění)	44 755,00	56,27
náklady na spoje	6 524,00	8,20
náklady na nákup agentur	10 034,00	12,62
odpisy hmotného a nehmotného majetku	16 886,00	21,23
cestovné	1 337,00	1,68
Celkem	79 536,00	100,00

Dotace na zahraniční zpravodajství se nepromítá do nákladů, s nimiž se kalkuluje při tvorbě cen.

6) *Obchodní výsledky*

a) Vývoj obchodních vztahů

Nekoordinovaná obchodní politika po roce 1989 byla jednou z příčin ekonomických obtíží ČTK v tomto období. V průběhu roku 1993 se podařilo tuto situaci zlepšovat.

Vzhledem k tomu, že mediální trh je na horní hranici svého objemu a je naopak možno očekávat jeho zmenšení, zaměřuje se aktuální obchodní strategie na získávání pozic na nemediálním trhu s důrazem na hospodářskou sféru. Vývoj v této oblasti, měřený počtem zákazníků zpravodajského servisu, popisuje graf č. 5 v příloze.

b) Kalkulace cen zpravodajského servisu

Analýza tvorby cen ukázala nutnost definovat její mechanismus. Kalkulovat cenu nehmotného produktu, který nemá jednicové náklady, ale je pořizován jako celek, který je nutno rozdělit mezi určitou množinu odběratelů, je zřejmě obtížnější než kalkulovat cenu hmotných produktů. Problémem je stanovení podílu jednotlivých skupin odběratelů a druh a vypovídací schopnost ukazatelů, podle kterých se klíčuje podíl jednotlivých odběratelů uvnitř skupiny. Při realizaci mechanismu tvorby cen byly využity zkušenosti evropských tiskových agentur. Jejich koncepce vycházejí ze stanovení poměru mezi počty výtisků denního tisku a počty koncesionářů, případně z dosahu signálu u televizního a rozhlasového vysílání.

7) *Ukazatele finanční analýzy*

Ukazatele finanční analýzy vycházejí ze zahraničních zkušeností, ale v současné době nelze beze zbytku aplikovat doporučované hodnoty na poměry v ČR. Podle hodnot doporučovaných v zahraniční literatuře by situace ČTK byla velmi příznivá v oblasti finanční stability, s výjimkou okamžité likvidity i v oblasti platební schopnosti. V ukazatelích výnosnosti se vzhledem k dosažené ztrátě pohybují hodnoty v záporných číslech. Možná zkreslení vycházejí z dosud špatné platební disciplíny a z nutnosti proúčtovat na vrub nákladů nerealizované výnosy z let 1989-1992 (nedobytné pohledávky a neprodejné zásoby výrobků). Při hodnocení těchto ukazatelů je také důležitý jejich vývoj v čase a odpovědnější závěry bude možno formulovat teprve za delší časové období.

Je samozřejmé, že soubor ukazatelů finanční analýzy je třeba hodnotit jako celek; okamžité vynikající hodnoty v oblasti stability a likvidity jsou totiž bezvýznamné, pokud by firma trvale vykazovala ztrátu.

a) Ukazatele finanční stability

Ukazatele finanční stability hodnotí perspektivy organizace v dlouhodobém časovém horizontu. Z pohledu těchto ukazatelů je situace ČTK stabilní; v průběhu roku 1993 se jejich hodnoty zlepšovaly. Vytváří to předpoklad ke konsolidaci celkové ekonomické situace.

- podíl vlastních zdrojů

	1.1.1993	**31.12.1993**
vlastní zdroje	458 516,00	461 701,00
aktiva	558 356,00	541 688,00
hodnota ukazatele v %	**82,12**	**85,23**

- ukazatel věřitelského rizika

	1.1.1993	31.12.1993
závazky	97 474,00	59 582,00
aktiva	558 356,00	541 688,00
hodnota ukazatele v %	**17,46**	**11,00**

- poměr závazků a vlastních zdrojů

	1.1.1993	31.12.1993
závazky	97 474,00	59 582,00
vlastní zdroje	458 516,00	461 701,00
hodnota ukazatele v %	**21,26**	**12,90**

- podíl úvěrů na vlastních zdrojích

	1.1.1993	31.12.1993
úvěry	36 172,00	24 520,00
vlastní zdroje	458 516,00	461 701,00
hodnota ukazatele v %	**7,89**	**5,31**

b) Rozbor platební schopnosti a likvidity

- okamžitá likvidita

	1.1.1993	31.12.1993
pohotové platební prostředky	32 050,00	21 789,00
krátkodobé závazky	61 302,00	34 972,00
hodnota ukazatele v %	**52,28**	**62,30**

- běžná likvidita

	1.1.1993	31.12.1993
peníze + pohledávky	100 155,00	88 928,00
krátkodobé závazky	61 302,00	34 972,00
hodnota ukazatele v %	**163,38**	**254,28**

- celková likvidita

	1.1.1993	31.12.1993
oběžné prostředky	143 743,00	125 208,00
krátkodobé závazky	61 302,00	34 972,00
hodnota ukazatele v %	**234,48**	**358,02**

c) Analýza výnosnosti

Použití ukazatelů analýzy výnosnosti je vzhledem k dosažené ztrátě diskutabilní. Tyto ukazatele totiž podávají informace o tom, za jak dlouho je možno očekávat návratnost vložených prostředků. Ukazatele výnosnost celkových zdrojů, výnosnost dlouhodobých zdrojů a výnosnost vlastních zdrojů nabývají záporných hodnot a jejich interpretace je tedy nemožná. Tato část analýzy je zde tedy uvedena jako základ pro zkoumání vývoje v dalších letech.

- výnosnost celkových zdrojů

zisk + úroky z úvěrů	-11 450,00
zdroje celkem	541 688,00
hodnota ukazatele v %	**-2,11**

- výnosnost dlouhodobých zdrojů (výnosnost investic - return of investment)

čistý zisk + úroky	-11 450,00
vlastní zdroje + dlouhodobé závazky	521 193,00
hodnota ukazatele v %	**-2,20**

- výnosnost vlastních zdrojů

čistý zisk	-5 848,00
vlastní zdroje	461 701,00
hodnota ukazatele v %	**-1,27**

- rentabilita tržeb

zisk	-5 848,00
tržby za zboží,výrobky,služby	197 575,00
hodnota ukazatele v %	**-2,96**

- nákladovost

celkové náklady	270 831,00
celkové výnosy	264 983,00
hodnota ukazatele v %	**102,21**

8) Závěr

V předkládané zprávě jsou popsány rozhodující skutečnosti pro posouzení vývoje ČTK od roku 1989, současné situace a perspektiv pro nejbližší období. Tento přístup byl zvolen z toho důvodu, že ČTK jako veřejnoprávní subjekt předkládá tuto zprávu poprvé a citované skutečnosti v takto souhrnné formě nebyly ještě prezentovány.

Z hlediska hodnocení současné ekonomické situace lze říci, že se agentura nachází mírně za polovinou cesty k prosperující, a tedy transformovatelné organizaci. Má v podstatě přebudovanou organizační strukturu, existuje strategie postupu pro nejbližší období, vymanila se z nepříznivé finanční situace a díky zlepšení obchodních výsledků, tlaku na úspory nákladů všech druhů, výnosům z pronájmů a dotaci ze státního rozpočtu je ekonomicky v relativně stabilním stavu. Zbývající část spočívá ve schopnosti dotáhnout do konce strukturální změny, vypořádat se s pozůstatky minulého období a při zachycení vývoje v oblasti technického rozvoje a odměňování dosahovat dlouhodobě vyrovnaného rozpočtu.

Jednací řád Rady České tiskové kanceláře
úplné znění

Rada České tiskové kanceláře /dále jen "Rada"/ je ze zákona orgánem, jímž se uplatňuje právo veřejnosti na kontrolu tiskové kanceláře. Dbá na důsledné plnění poslání tiskové kanceláře, které spočívoá v poskytování objektivních a všestranných informací pro svobodné vytváření názorů šířením slovního a obrazového zpravodajství z České republiky a ze zahraničí.

Podle § 7 zákona ČNR č. 517/1992 Sb., o České tiskové kanceláři, Rada přijala tento

J E D N A C Í Ř Á D

HLAVA PRVNÍ

Článek I
Základní ustanovení

/1/ Sídlem Rady je Praha.

/2/ Členství v Radě je veřejnou funkcí. Členové Rady jsou povinni zachovávat mlčenlivost o průběhu jednání Rady, jakož i o skutečnostech, o kterých se dozvěděli v souvislosti s plněním funkce. Při styku s veřejností jsou vázáni usneseními Rady.

/3/ Nastanou-li okolnosti, které nejsou předvídány tímto jednacím řádem, určí Rada způsob a postup svého jednání hlasováním.

HLAVA DRUHÁ

Článek II
Orgány Rady

Orgány Rady jsou předseda a místopředseda Rady. Pro řešení dílčích odborných problémů může Rada vytvářet stálé nebo příležitostné komise.

Článek III
Předseda Rady

/1/ a) zastupuje Radu navenek a obrací se jejím jménem na generálního ředitele ČTK;
b) svolává a řídí zasedání Rady;
c) řídí činnost Rady a pověřuje její členy konkrétními úkoly;
d) řídí sekretariát Rady;
e) je tiskovým mluvčím Rady; členové Rady mohou vyjadřovat pouze svá osobní stanoviska

/2/ Nemůže-li předseda Rady z jakéhokoliv důvodu plnit své úkoly, zastupuje ho ve funkci místopředseda Rady.

Článek IV
Volba orgánů Rady

/1/ Předseda a místopředseda Rady jsou voleni za přítomnosti všech členů Rady, a to tajným hlasováním.

/2/ Navržení kandidáti musí se svou kandidaturou projevit souhlas.

/3/ Hlasování se účastní i navržení kandidáti.

/4/ Ke zvolení je třeba nadpoloviční většiny hlasů.

/5/ Volen je nejprve předseda Rady. Při jeho volbě řídí zasedání nejstarší z těch členů Rady, kteří nejsou na tuto funkci kandidováni. Po svém zvolení se předseda ujímá funkce a dále řídí zasedání Rady.

/6/ Předseda a místopředseda Rady jsou voleni na funkční období jednoho roku, a to i opětovně. V průběhu funkčního období mohou být odvoláni, a to i jednotlivě, vysloví-li se pro odvolání nadpoloviční většina všech členů Rady. Své funkce se mohou rovněž vzdát.

HLAVA TŘETÍ

Článek V
Zasedání Rady

/1/ Rada zasedá podle potřeby, nejméně však jednou za měsíc.

/2/ Místem zasedání Rady je Praha. Rada se může podle okolností dohodnout na jiném místě zasedání.

/3/ Předseda je povinen svolat mimořádné zasedání, požádají-li o to nejméně tři členové Rady.

/4/ Zasedání jsou neveřejná, pokud Rada nerozhodne jinak.

/5/ Generální ředitel ČTK /dále jen "ředitel ČTK"/ má právo zúčastňovat se zasedání Rady s výjimkou projednávání otázky jmenování či odvolání ředitele ČTK a stížnosti na jeho činnost. Ředitel ČTK není oprávněn hlasovat.

Článek VI
Průběh zasedání

/1/ Průběh zasedání řídí předsedající podle programu schváleného Radou.

/2/ Rada je usnášeníschopná za přítomnosti nadpoloviční většiny svých členů. To neplatí pro volbu orgánů Rady /čl. IV/ a pro jmenování a odvolávání ředitele ČTK /čl. VIII, odst. 2 a 3/.

/3/ Rada přijímá rozhodnutí nadpoloviční většinou hlasů všech členů. To neplatí pro jmenování a odvolávání ředitele ČTK /čl. VIII, odst. 2 a 3/.

/4/ Nemůže-li se člen Rady z vážných důvodů osobně zúčastnit hlasování v Radě, může tak učinit písemně, faxem nebo telefonickým sdělením sekretariátu Rady. Takové hlasování musí být k dispozici na zasedání Rady, na němž se o věci rozhoduje. Při jmenování a odvolávání ředitele ČTK je náhradní hlasování vyloučeno.

/5/ O průběhu zasedání Rady se pořídí zápis. Zápis vyhotovuje podle možností sekretář nebo určený člen Rady, kterému za to přísluší odměna ve výši stanovené Radou. Zápis ověřuje svým podpisem předsedající nebo jeden z členů Rady, přítomných na zasedání. Kopii obdrží všichni členové Rady před zahájením následujícího zasedání Rady. Originál zápisu včetně prezenční listiny se uloží v sekretariátu Rady.

Článek VII
Výroční zasedání Rady

Výroční zasedání se koná jedenkrát do roka. Úkolem výročního zasedání je především zhodnocení činnosti orgánů Rady a Rady jako celku za uplynulé období, volba orgánů Rady na příští funkční období a projednání výroční zprávy o činnosti a hospodaření ČTK.

HLAVA ČTVRTÁ

Článek VIII
Působnost Rady

/1/ Působnost Rady je stanovena § 8 zákona ČNR č. 517/1992 Sb., o ČTK. Rada dále zejména:

a) stanoví plat ředitele ČTK;

b) dává řediteli ČTK souhlas k zatížení nebo pronájmu nemovitostí na dobu delší tří měsíců nebo ke zcizení nemovitostí;

c) vyjadřuje se k případným privatizačním projektům ČTK nebo jejích částí.

/2/ Při jmenování ředitele ČTK postupuje Rada následujícím způsobem: Ředitel je jmenován na základě výběrového řízení, nerozhodne-li Rada jinak. Pro výběrové řízení stanoví Rada kritéria, s jejichž obsahem seznámí přiměřeným způsobem veřejnost. Součástí oznámení je datum uzávěrky přihlášek k výběrovému řízení: rozhoduje přitom datum podání přihlášky. Na přihlášky, které Rada obdrží po tomto datu, nebude brán zřetel. Po uzávěrce pozve Rada přihlášené uchazeče k individuálním slyšením ve stanoveném termínu. Nedostaví-li se uchazeč ve stanoveném termínu, hledí se na něj, jako by přihlášku nepodal.

/3/ Ředitel je jmenován na základě výsledků tajného hlasování, vysloví-li se pro jeho jmenování alespoň pět členů Rady. Nezíská-li žádný kandidát předepsaný počet hlasů v prvním kole, proběhne následně ihned druhé kolo. Ve druhém kole tajného hlasování postačí ke jmenování ředitele získání nadpoloviční většiny hlasů všech členů Rady.

/4/ Dnem jmenování ředitele je odvolán prozatímní ředitel ČTK.

/5/ Při odvolání ředitele ČTK postupuje Rada podle § 5, odst. 3 zákona o ČTK. Odvolání vstoupí v platnost jmenováním nového ředitele.

Článek IX
Sekretariát Rady

/1/ K zajištění svého chodu a činnosti Rada zřizuje sekretariát.

/2/ Za činnost sekretariátu odpovídá sekretář, přijímaný na základě usnesení Rady. Sekretáře řídí předseda Rady.

/3/ Sekretář připravuje zasedání Rady, obstarává a zpracovává podklady pro její jednání a odpovídá za vedení administrativyRady. Podrobný obsah a rozsah činnosti sekretáře stanoví popis práce, který je přílohou jeho pracovní smlouvy.

/4/ Sekretář a popřípadě i další zaměstnanci sekretariátu jsouv pracovněprávním vztahu k ČTK. Výši platu stanoví Rada.

/5/ Činnost sekretariátu je hrazena v rámci rozpočtu Rady z prostředků ČTK.

HLAVA PÁTÁ

Článek X
Účinnost

Tento jednací řád nabývá účinnosti dnem 31. května 1993.
Jednací řád byl změněn usenesením Rady ze dne 7. července 1993, které nabylo účinnosti dne 8. července 1993, usnesením Rady ze dne 13. září 1993, které nabylo účinnosti 14. září 1993 a usnesením Rady ze dne 14. února 1994, které nabylo účinnosti dne 15.února 1994.
Úplné znění jednacího řádu bylo vyhlášeno dne 21.února 1994.

JUDr. Zdena Hůlová,
předsedkyně Rady ČTK

Statut České tiskové kanceláře

Tento statut se vydává na základě zákona České národní rady č.517/1992 Sb. o České tiskové kanceláři.

Základní ustanovení

Článek 1

Název, sídlo

Česká tisková kancelář, povolená zkratka ČTK

Cizojazyčné názvy -	anglicky:	Czech News Agency
	německy:	Tschechische Presseagentur
	francouzsky:	Agence de Presse Tcheque

Česká tisková kancelář sídlí v hlavním městě ČR v Praze.

Článek 2

Emblém

Česká tisková kancelář používá emblém - symbol zeměkoule, ve které je nápis ČTK. Tato značka je chráněna zapsanou ochrannou známkou v Úřadu průmyslového vlastnictví v Praze.

Článek 3

Postavení

1/ Česká tisková kancelář byla zřízena ke dni 15.listopadu 1992 zákonem ČNR č.517/1992 Sb.

2/ ČTK je právnickou osobou zapsanou do obchodního rejstříku, která nabývá práv a zavazuje se vlastními úkony.

3/ Stát neodpovídá za závazky ČTK a ČTK neodpovídá za závazky státu.

Článek 4

Majetek

Česká tisková kancelář hospodaří a nakládá s vlastním majetkem, který nabyla
a/ na základě delimitačního protokolu ze dne 20. listopadu 1992 převodem majetku z Československé tiskové kanceláře,
b/ vlastní činností,
c/ z jiných zdrojů.

Článek 5

Poslání České tiskové kanceláře

1/ Posláním ČTK je poskytovat objektivní a všestranné informace pro svobodné vytváření názorů.

2/ Tuto službu veřejnosti v ČR i v zahraničí poskytuje ČTK šířením slovního a obrazového zpravodajství z České republiky a ze zahraničí.

3/ ČTK zřizuje ke splnění svého poslání síť odboček, zpravodajů a spolupracovníků v České republice a v zahraničí a vytváří archivní fondy.

4/ Slovní a obrazové zpravodajství ostatním hromadným sdělovacím prostředkům a jiným právnickým a fyzickým osobám poskytuje ČTK za úplatu.

5/ Za podmínek stanovených právními předpisy je ČTK oprávněna vykonávat vedle svého hlavního poslání podnikatelskou činnost.

Článek 6

Nezávislost zpravodajství ČTK

1/ Zpravodajství České tiskové kanceláře nesmí působit ve prospěch žádné politické, náboženské, hospodářské nebo jiné zájmové skupiny ani proti nim.

2/ Základními požadavky, které musí zpravodajství splňovat, jsou nestrannost a přesnost.

3/ Česká tisková kancelář je při tvorbě a distribuci svého zpravodajství svobodná a nezávislá. Do obsahu zpravodajství mohou jiné subjekty zasahovat jen na základě zákona a v jeho mezích.

Článek 7

Právo veřejnosti na kontrolu

1/ Orgánem, jímž se uplatňuje právo veřejnosti na kontrolu tiskové kanceláře, je Rada tiskové kanceláře (dále jen "Rada").

2/ Poslání a postavení Rady určuje zákon ČNR č.517/1992 Sb. o České tiskové kanceláři.

Článek 8

Zásady organizace

1/ Statutárním orgánem ČTK je generální ředitel, který je ze své činnosti odpovědný Radě. Je jmenován Radou na funkční období šesti let. Generální ředitel se zapisuje do obchodního rejstříku.

2/ Generální ředitel určí pro případ své nepřítomnosti svého zástupce z vedoucích pracovníků, kteří mu jsou přímo podřízeni. Zároveň stanoví rozsah jeho pravomocí. Zástupce se zapisuje do obchodního rejstříku.

3/ Základ organizační struktury tvoří tyto útvary:
a/ Úsek slovního zpravodajství
b/ Úsek obrazového zpravodajství
c/ Ekonomický úsek
d/ Obchodní úsek
e/ Telekomunikační úsek
f/ ostatní útvary přímo podřízené generálnímu řediteli.

4/ Stálým poradním orgánem generálního ředitele je grémium. Jeho členy jmenuje a odvolává generální ředitel.

5/ Podrobnou organizační strukturu a rozsah oprávnění vedoucích pracovníků činit jménem ČTK právní úkony stanoví organizační řád ČTK.

Článek 9

Postavení zaměstnanců ČTK

1/ Zaměstnanci ČTK naplňují poslání České tiskové kanceláře. Je nepřípustné, aby se případná příslušnost zaměstnanců k politickým nebo jiným skupinám, jejich názorová orientace nebo přesvědčení projevovaly jakýmkoli způsobem v jejich pracovní činnosti nebo ve výsledcích jejich práce.

2/ Generální ředitel a vedoucí pracovníci ČTK v přímé řídící působnosti generálního ředitele po dobu výkonu funkce nesmějí zastávat funkce v politických stranách a politických hnutích a nesmějí se podílet na podnikání takových společností, jejichž předmět činnosti se kryje s předmětem činnosti ČTK, nebo které působí v těch oblastech, kde by mohlo dojít ke

střetu zájmů. Nesmí být členy orgánů těchto společností. Organizační řád ČTK může tato omezení rozšířit i na další zaměstnance.

Článek 10

Hospodaření ČTK

1/ Česká tisková kancelář hospodaří s vlastním majetkem podle vnitřně stanovených pravidel při respektování zásad hospodárnosti a účelnosti vynakládaných finančních prostředků.

2/ Česká tisková kancelář může svůj majetek využívat k podnikatelské činnosti nebo se svými vklady podílet na podnikání jiných osob za podmínek stanovených právními předpisy.

3/ Česká tisková kancelář sestavuje vlastní plány a rozpočty. Výnosy z vlastní podnikatelské činnosti používá v rámci předmětu činnosti zapsaného v obchodním rejstříku.

4/ Rozpočet a závěrečný účet předkládá Česká tisková kancelář ke schválení Radě .

Článek 11

Závěrečná ustanovení

1/ Tento statut stejně jako jeho všechny změny podléhají schválení Radou České tiskové kanceláře.

2/ Statut nabývá účinnosti dnem schválení Radou.

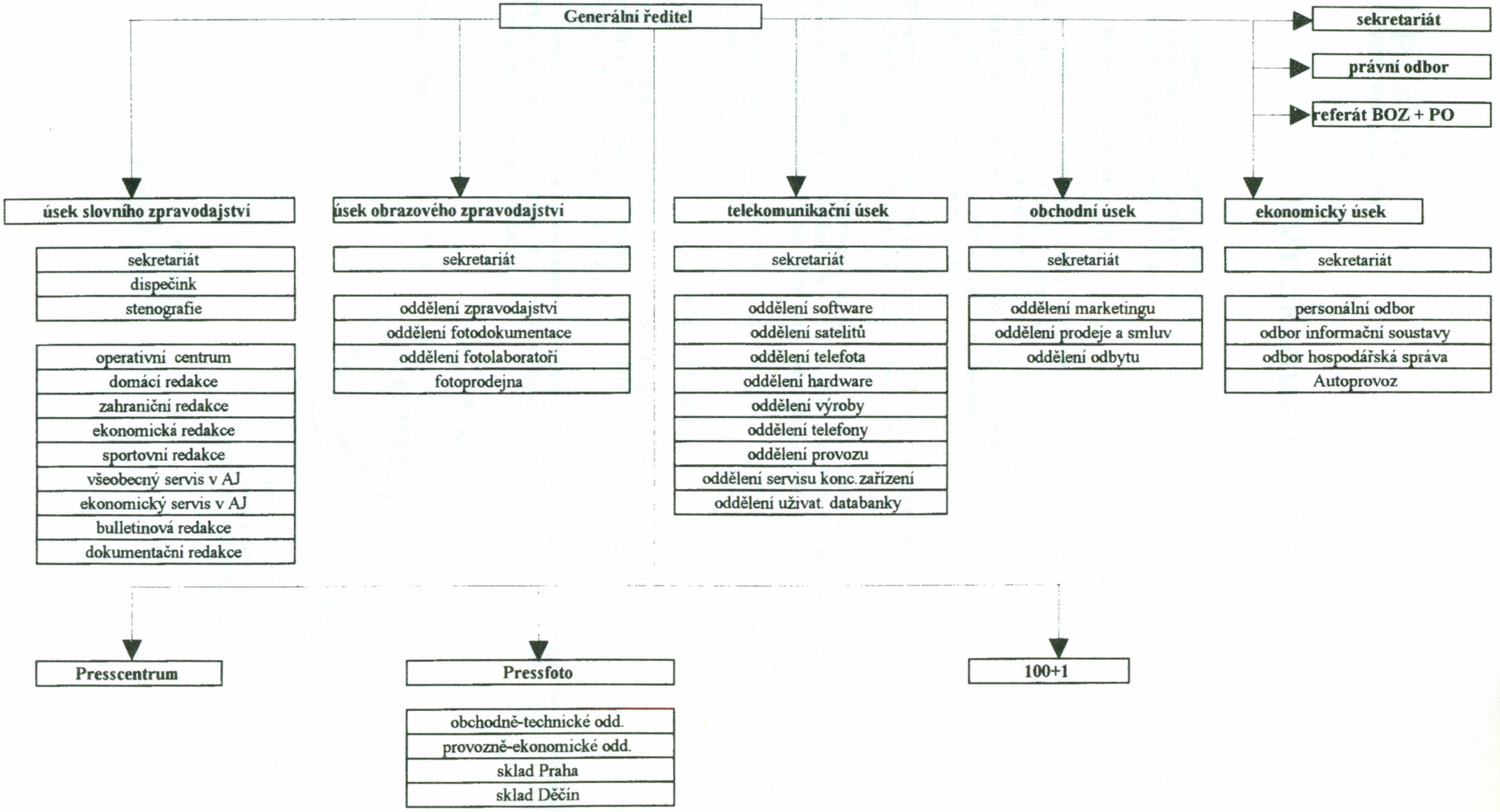
V Praze dne 1994

JUDr.Milan Stibral
generální ředitel ČTK

Tento statut byl schválen Radou ČTK dne..... 1994

JUDr.Zdeňka Hůlová
předsedkyně Rady ČTK

Celkové schema



HZ Praha
člen PKF Worldwide

Výrok auditora

Provedli jsme ověření účetní závěrky ČTK. Při ověřování jsme postupovali podle auditorských směrnic, vydaných Komorou auditorů České republiky.

Konstatujeme, že

a) Za vedení účetnictví, za jeho úplnost, průkaznost a správnost odpovídá statutární orgán ověřované účetní jednotky. Naší povinností bylo získat všechny informace, které jsou podle našeho nejlepšího vědomí nezbytné pro ověření účetní závěrky. Ověřování bylo provedeno výběrovým způsobem při respektování významnosti vykazovaných skutečností.

b) Účetní závěrka byla sestavena na základě účetnictví vedeného v souladu s platnými právními předpisy.

c) Podle našeho názoru účetní závěrka zobrazuje věrně majetek, závazky, vlastní jmění a finanční situaci společnosti a výsledky jejího hospodaření za účetní období 1993.

Doporučujeme proto schválit roční účetní závěrku České tiskové kanceláře

bez výhrad

s tím, že jejím auditorským ověřením není dotčeno právo finančních orgánů státu provádět u ČTK vlastní revize a z nich vyvozovat vlastní závěry.

Přestože navrhujeme schválit účetní závěrku bez výhrady, doporučujeme vyjasnit správnost postupu ČTK ve věci výplat zahraničních zpravodajů.

V Praze dne 15. 3. 1994

HZ · PRAHA · spol. s r.o. AUDITOR FMF-ČJ-V/1 - 14091/91

Ing. Petr Š r á m e k
auditor ev. č. 1163
(za HZ Praha spol. s r.o.)

...ano FMF
...1-31 388/1992

ROZVAHA
v plném rozsahu

Rozvaha Uč POD 1-01

...ní jednotka doručí účetní ...ku současně s doručením ...ového přiznání za daň ...ímů příslušnému finančnímu úřadu (daňovému orgánu) Okresní statistické správě (Městské statistické správě Praha), resp. Krajské statistické správě

k 31. prosinci 1993

(v tisících Kč)

Čís.ř.	IKF	Rok	Měsíc	IČO
01	801093	93	12	47115068

Název a sídlo účetní jednotky

Česká tisková kacelář
Opletalova 5/7
Praha 1

...znač. a	AKTIVA b	řád. c	Běžné účetní období Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Minulé úč. období Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	722 230	- 180 542	541 688	558 356
A	Pohledávky za upsané vlastní jmění	002	–	–	–	–
B	Stálá aktiva	003	586 265	- 179 831	406 434	414 125
B. I.	Nehmotný investiční majetek	004	730	- 234	496	184
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	–	–	–	–
2.	Nehmotné výsledky výzkumné a obdobné činnosti	006	–	–	–	–
3.	Software	007	730	- 234	496	184
4.	Ocenitelná práva	008	–	–	–	–
5.	Jiný nehmotný investiční majetek	009	–	–	–	–
6.	Nedokončené nehmotné investice	010	–	–	–	–
7.	Poskytnuté zálohy na nehmotný investiční majetek	011	–	–	–	–
B. II.	Hmotný investiční majetek	012	405 495	- 179 597	225 898	233 553
B. II. 1.	Pozemky	013	15 139	–	15 139	15 257
2.	Budovy, haly a stavby	014	126 817	- 32 386	94 431	95 274
3.	Stroje, přístroje a zařízení, dopravní prostředky a inventář	015	223 677	- 120 399	103 278	108 829
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	016	–	–	–	–
5.	Základní stádo a tažná zvířata	017	–	–	–	–
6.	Jiný hmotný investiční majetek	018	26 832	- 26 812	20	20
7.	Nedokončené hmotné investice	019	13 030	–	13 030	14 173
8.	Poskytnuté zálohy na hmotný investiční majetek	020	–	–	–	–
9.	Opravná položka k nabytému majetku	021	–	–	–	–
B. III.	Finanční investice	022	180 040	–	180 040	180 388
B. III. 1.	Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem	023	179 490	–	179 490	179 490
2.	Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s podstatným vlivem	024	–	–	–	–
3.	Ostatní investiční cenné papíry a vklady	025	550	–	550	850
4.	Půjčky podnikům ve skupině	026	–	–	–	–
5.	Jiné finanční investice	027	–	–	–	48

označ.	AKTIVA	řád.	Běžné účetní období			Minulé úč. období
a	b	c	Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva	028	125 919	– 711	125 208	143 743
C. I.	Zásoby	029	36 280	–	36 280	43 588
C. I. 1.	Materiál	030	9 602	–	9 602	14 463
2.	Nedokončená výroba a polotovary	031	597	–	597	900
3.	Výrobky	032	25 706	–	25 706	26 912
4.	Zvířata	033	–	–	–	–
5.	Zboží	034	375	–	375	1 313
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	035	–	–	–	–
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	036	–	–	–	–
C. II. 1.	Pohledávky z obchodního styku	037	–	–	–	–
2.	Pohledávky ke společníkům a sdružení	038	–	–	–	–
3.	Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	039	–	–	–	–
4.	Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	040	–	–	–	–
5.	Jiné pohledávky	041	–	–	–	–
C. III.	Krátkodobé pohledávky	042	67 850	– 711	67 139	68 105
C. III. 1.	Pohledávky z obchodního styku	043	59 486	– 711	58 775	62 429
2.	Pohledávky ke společníkům a sdružení	044	–	–	–	–
3.	Sociální zabezpečení	045	–	–	–	292
4.	Stát – daňové pohledávky	046	1 103	–	1 103	–
5.	Stát – odložená daňová pohledávka	047	–	–	–	–
6.	Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	048	–	–	–	–
7.	Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	049	–	–	–	–
8.	Jiné pohledávky	050	7 261	–	7 261	5 384
C. IV.	Finanční majetek	051	21 789	–	21 789	32 050
C. IV. 1.	Peníze	052	109	–	109	517
2.	Účty v bankách	053	21 680	–	21 680	31 533
3.	Krátkodobý finanční majetek	054	–	–	–	–
D.	Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv	055	10 046	–	10 046	488
D. I.	Časové rozlišení	056	8 703	–	8 703	488
D. I. 1.	Náklady příštích období	057	1 141	–	1 141	488
2.	Příjmy příštích období	058	7 472	–	7 472	–
3.	Kursové rozdíly aktivní	059	90	–	90	–
D. II.	Dohadné účty aktivní	060	1 343	–	1 343	–
	Kontrolní číslo	999	2 887 577	722 168	2 165 409	2 233 424

ulé úč. období Netto 4		PASIVA b	řád. c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
143 743		PASIVA CELKEM	061	541 688	558 356
43 588		Vlastní jmění	062	461 701	458 516
14 463		Základní jmění	063	465 402	465 402
900	1.	Základní jmění	064	465 402	465 402
26 912	2.	Vlastní akcie	065	–	–
–	II.	Kapitálové fondy	066	1 200	–
1 313	II. 1.	Emisní ážio	067	–	–
–	2.	Ostatní kapitálové fondy	068	1 000	–
–	3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku	069	–	–
–	4.	Oceňovací rozdíly z kapitálových účastí	070	200	–
–	III.	Fondy ze zisku	071	5 492	5 427
–	III. 1.	Zákonný rezervní fond	072	2 540	2 540
–	2.	Nedělitelný fond	073	–	–
8 105	3.	Statutární a ostatní fondy	074	2 952	2 887
2 429	IV.	Hospodářský výsledek minulých let	075	– 4 545	– 3 182
–	IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	076	–	–
292	2.	Neuhrazená ztráta minulých let	077	– 4 545	– 3 182
–	V.	Hospodářský výsledek běžného účetního období (+ / –)	078	– 5 848	– 9 131
–		Cizí zdroje	079	59 582	97 474
–	I.	Rezervy	080	90	–
–	I. 1.	Rezervy zákonné	081	–	–
384	2.	Rezerva na kursové ztráty	082	90	–
050	3.	Ostatní rezervy	083	–	–
517	II.	Dlouhodobé závazky	084	–	–
533	II. 1.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	085	–	–
–	2.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem	086	–	–
488	3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	087	–	–
488	4.	Emitované dluhopisy	088	–	–
488	5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	089	–	–
	6.	Jiné dlouhodobé závazky	090	–	–
424					

označ a	PASIVA b	řád. c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
B III.	Krátkodobé závazky	091	34 972	61 302
B III. 1.	Závazky z obchodního styku	092	26 916	53 440
2.	Závazky ke společníkům a sdružení	093	–	–
3.	Závazky k zaměstnancům	094	3 464	4 474
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení	095	1 453	–
5.	Stát – daňové závazky a dotace	096	775	3 388
6.	Stát – odložený daňový závazek	097	–	–
7.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	098	–	–
8.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem	099	–	–
9.	Jiné závazky	100	2 364	–
B IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	101	24 520	36 172
B IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	102	24 520	36 172
2.	Běžné bankovní úvěry	103	–	–
4.	Krátkodobé finanční výpomoci	104	–	–
C.	Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv	105	20 405	2 366
C. I.	Časové rozlišení	106	16 155	832
C. I. 1.	Výdaje příštích období	107	–	–
2.	Výnosy příštích období	108	15 864	832
3.	Kursové rozdíly pasivní	109	291	–
C. II.	Dohadné účty pasivní	110	4 250	1 534
	Kontrolní číslo	999	2 168 350	2 241 021

Odesláno dne:	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)
11.3.1994	Milan Stibal	Ing. Radim Novák	Mašátová Milena tel.: 24210157 linka: 3491

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT
v plném rozsahu

k 31. prosinci 199 3

(v tisících Kč)

Výsledovka Úč POD 2-01

Název a sídlo účetní jednotky

Česká tisková kancelář
Opletalova 5/7
Praha 1

Čís.ř.	IKF	Rok	Měsíc	IČO
01	803093	93	12	47115068

označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
a	b	c		
I.	**Tržby za prodej zboží**	01	166	
	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	151	
	Obchodní marže	03	15	
II.	**Výroba**	04	197.077	
II. 1.	**Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb**	05	197.409	
2.	**Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby**	06	- 332	
3.	**Aktivace**	07	-	
	Výrobní spotřeba	08	127.639	
1.	Spotřeba materiálu a energie	09	18.379	
2.	Služby	10	109.260	
	Přidaná hodnota	11	69.453	
	Osobní náklady	12	88.688	
1.	Mzdové náklady	13	68.167	
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	-	
3.	Náklady na sociální zabezpečení	15	20.521	
4.	Sociální náklady	16	-	
	Daně a poplatky	17	316	
	Odpisy nehmotného a hmotného investičního majetku	18	31.939	
III.	**Tržby z prodeje investičního majetku a materiálu**	19	7.051	
	Zůstatková cena prodaného investičního majetku a materiálu	20	3.926	
IV.	**Zúčtování rezerv a časového rozlišení provozních výnosů**	21	-	
	Tvorba rezerv a časového rozlišení provozních nákladů	22	-	
V.	**Zúčtování opravných položek do provozních výnosů**	23	-	
	Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	24	711	
VI.	**Ostatní provozní výnosy**	25	49.968	
	Ostatní provozní náklady	26	715	
VII.	**Převod provozních výnosů**	27	-	
	Převod provozních nákladů	28	-	
*	Provozní hospodářský výsledek	29	177	

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VIII.	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	30	1.561	
K.	Prodané cenné papíry a vklady	31	548	
IX.	Výnosy z finančních investic	32	5.070	
IX. 1.	Výnosy z cenných papírů a vkladů v podnicích ve skupině	33	5.070	
2.	Výnosy z ostatních investičních cenných papírů a vkladů	34	-	
3.	Výnosy z ostatních finančních investic	35	-	
X.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	36	-	
XI.	Zúčtování rezerv do finančních výnosů	37	-	
L.	Tvorba rezerv na finanční náklady	38	90	
XII.	Zúčtování opravných položek do finančních výnosů	39	-	
M.	Zúčtování opravných položek do finančních nákladů	40	-	
XIII.	Výnosové úroky	41	400	
N.	Nákladové úroky	42	5.602	
XIV.	Ostatní finanční výnosy	43	613	
O.	Ostatní finanční náklady	44	5.364	
XV.	Převod finančních výnosů	45	-	
P.	Převod finančních nákladů	46	-	
*	Hospodářský výsledek z finančních operací	47	-3.960	
R.	Daň z příjmů za běžnou činnost	48	-	
R. 1.	- splatná	49	-	
2.	- odložená	50	-	
		51		
**	Hospodářský výsledek za běžnou činnost	52	-3.783	
XVI.	Mimořádné výnosy	53	3.077	
S.	Mimořádné náklady	54	5.142	
T.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55	-	
T. 1.	- splatná	56	-	
2.	- odložená	57	-	
*	Mimořádný hospodářský výsledek	58	-2.065	
U.	Převod podílu na hospodářském výsledku společníkům	59	-	
***	Hospodářský výsledek za účetní období	60	-5.848	
	Kontrolní číslo	99	1.008.277	

Odesláno dne:	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)
11. 3. 1994	Milan Stibral		Mašátová tel.: 24210157 linka: 3491

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY 1993
sestavená podle "Opatření č.j. 281/50550/93 ze dne 8.9.1993.

Článek I - Obecné údaje.

1. ČTK má 61% podíl na základním jmění a.s. REPRO, Žirovnická 3124, Praha 10, který představuje 179 490 tis. Kč.
Hospodářský výsledek této a.s. je ztráta 4 633 tis. Kč, výše vlastního jmění 263 840 tis. Kč.

2. Průměrný evidenční stav pracovníků ve fyzických osobách v roce 1993 byl 576, z toho řídící pracovníci v počtu 18.

účet 521 - Mzdové a ost.os.náklady celkem	68 166 727,- Kč
z toho řídící pracovníci	2 327 175,- Kč
účet 524 - Zákonné soc. pojištění celkem	20 521 598,- Kč
z toho řídící pracovníci	837 783,- Kč

3. Výše půjčky je v hodnotě 1200,- Kč za jedním řídícím pracovníkem.

Článek II - Informace o účetních metodách.

1. Způsob ocenění
a) zásoby nakupované jsou v účetnictví oceněny cenou pořizovací a jejich úbytky podle způsobu A.
c) ocenění cenných papírů a majetkových účastí je provedeno cenou pořízení.

2. Reprodukční ocenění majetku není používané.

3. Do pořizovací ceny nakupovaných zásob jsou zahrnuté náklady na dopravu a slo.

4. Při změně postupů odpisování je použitý nákladový účet 581, kde je uveden 100% odpis DHIM od 5000 do 10000 tis.Kč a to ve výši 2 964 tis.Kč.

6. Odpisový účetní plán vychází ze stavu na konci roku přičemž výše odpisů byla zachována. Pro nově pořízený majetek byla stanovena tato metoda účetních odpisů:

odpisová skupina	%	doba odpisování
1	25%	4 roky
2	12,5%	8 let
3	6,7%	15 let
4	3,4%	30 let
5	2%	50 let

7. Při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu je pro přepočet k 31.12.1993 použitý kurz - devizy prodej.

Článek III - Doplňující informace k rozvaze a výkazu zisku a ztrát.

1. ČTK vlastní akcie podniků UNIFRUX a.s., ECONOMIA a.s. a a.s. REPRO.

	počet akcií	nom.hodnota	celkem
a.s. REPRO	8 974.5	20 000.-	179 490 400,-Kč
a.s. ECONOMIA	4 x 50	100 000,-	400 000,-Kč
a.s. UNIFRIX	15	10 000,-	150 000.-Kč

Příloha č.1

finanční výnosy:
a.s. Economia - vyplaceny byly dividendy ve výši 2 670 tis.Kč
a.s. UNIFRUX - -"- 9 tis. Kč

3. Úhrada ztráty předcházejícího účetního období nebyla provedena.

4.a.1/závazky po lhůtě splatnosti

deník F /faktury tuzemské/	8 611 537.83
deník P /penále/	23 578.90
deník X /faktury Slovensko/	2 427.11
deník Z /zahraniční faktury/	1 691 781.55
deník M /materiálové faktury/	515 806.50
CELKEM	10 845 131.89

Příloha č. 2

deník A /faktury tuzemské/	11 614 213,08
deník B /faktury zahraniční/	900 720,71
deník C /faktury materiálové/	646,-
deník D /faktury střediska CDO/	140 962,59
deník I /faktury ÚOZ/	154 607,90
deník S /faktury Slovensko/	748 107,28
pohledávky z roku 1986-1990 nez.v poč.	693 060,50
pohledávky z roku 1992 a starší	11 903 764,-
pohledávky Pressfoto	3 073 233,50
CELKEM	29 229 315.56

Příloha č. 3

c/závazky kryté podle zástavního práva:
Úvěrová smlouva ze dne 26.3.91 na 40 mil.Kč u IB je kryta zástavním právem na dům č. 3124, Žirovnická ul., Praha 10.Smlouva je splatná do 25.12.1994.

Úvěrová smlouva ze dne 26.10.1992 na 14 mil.Kč u ŽB je kryta zástavním právem na dům čp. 2389. Žirovnická ul., Praha 10. Smlouva je splatná 31.12.1996.

5.Hlavní činností ČTK je šíření slovního a obrazového zpravodajství.Touto činností se zabývá úsek slovního zpravodajství a úsek obrazového zpravodajství. Další činností je vydavatelství, kterou provozuje středisko Pressfoto a středisko 100+1 ZZ.

Výnosy podle středisek:		náklady	čistý výnos
ÚSZ	97 849 tis. Kč	92 243 tis.Kč	5 606 tis. Kč
ÚOZ	19 383 tis. Kč	16 240 tis. Kč	3 143 tis. Kč
Pressfoto	32 516 tis. Kč	28 467 tis. Kč	4 049 tis. Kč
100+1 ZZ	15 926 tis. Kč	15 863 tis. Kč	63 tis. Kč

6.Zákonné rezervy vytvořeny nejsou. Účetní rezervy jsou vytvořeny jen na kurzové rozdíly.

	stav na začátku ÚO	stav na konci ÚO
574 10	0	60 tis. Kč

7.Přehled o majetku, jeho tržní ocenění a účetní ocenění.

budovy	v účetnictví PC	odhad znalce
Opletalova 5/7	35737,-tis.Kč	28783,-tis.Kč
Kotorská 16	5063,-	6122,-
Žirovnická 2389,3124	32535,-	37320,-
Rabštejn nad Střelou	2300,-	9185,-
Děčín-Bělá	1773,-	4088,-
Štěrboholy	3203,-	2253,-
Pec pod Sněžkou	2407,-	3618,-
Brandýs n/L č.117	11,-	684,-
Brandýs n/L č.392	561,-	487,-
Živohošť	526,-	648,-
pozemky		
Záběhlice	6910,-	6910,-
Nusle	1637,-	1637,-
Nové Město	6162,-	6162,-
Štěrboholy	27,-	27,-
Rabštejn	128,-	128,-
Pec pod Sněžkou	37,-	37,-
Děčín-Bělá	229,-	229,-

5849212

ROZBOR FINANCNICH TOKU-VYKAZ O TVORBE A UZITI FONDU (CASH FLOW)

radek	ucet		text	hodnota
001	cela trida 2	P.	stav pen.prostr.na zacatku obdobi	41104547
002	003+004+012	A.	cisty pen.tok z bezne a mimo.cinnosti	13021631
003	6+5	Z.	ucetni HV za ucetni obdobi	-5849212
004	005..011	A.1.	upravy o nepenezni operace	36926947
005	551+581+582	A.1.1.	odpisy stalych aktiv	34923197
006	557-657	A.1.2.	odpis opr.pol.k upl.nab.majetku	0
007	45	A.1.3.	zmena zustatku rezerv	89821
008	381..389	A.1.4.	zmena zust.cas.rozliseni nakl.a vyn.	8489501
009	091..096	A.1.5.	zmena zust.opr.pol st.aktiv	0
010	641-541.661-561	A.1.6	zisk-ztrata z prodeje st.aktiv	-6775572
011	415	A.1.7.	zuctovani ocenov.rozdilu z kap.ucasti	200000
012	013..016	A.2.	upravy obeznych aktiv	-18056104
013	rozvaha r.042	A.2.1.	zmena stavu pohledavek	966137
014	rozvaha	A.2.2.	zmena stavu kratkodobych zavazku	-26330181
015	rozvaha r.029	A.2.3.	zmena stavu zasob	7307940
016		A.2.4.	zmena stavu kratk.fin.majetku	0
017	018+022+025	B.	investicni cinnost	-20895409
018	019+020+021	B.1.	nabyti stalych aktiv	-29024423
019	042	B.1.1.	nabyti hm.inv.majetku	-28317381
020	041	B.1.2.	nabyti nehm.inv.majetku	-507043
021	06	B.1.3.	nabyti financnich investic	-200000
022	023+024	B.2	vynosy z prodeje stalych aktiv	8129014
023	641	B.2.1.	vynosy z prodeje hm.a nehm.inv.maj.	6567942
024	661	B.2.2.	vynosy z prodeje financnich investic	1561071
025	026+027	B.3.	komplexni pronajem	0
026	378	B.3.1.	uhrada pohledavek z kompl.pronajmu	0
027	474	B.3.2.	uhrada zavazku z kompl.pronajmu	0

O28	029+036	C.	Financni cinnost	-10652428
O29	030..035	C.1.	zmena stavu dlouh.zavazku	-11652428
O30		C.1.1.	zvyseni dlouh.uveru	0
O31	461	C.1.2.	snizeni dlouh.uveru	-11652428
O32		C.1.3.	zvyseni zavazku z dluhopisu	0
O33		C.1.4.	snizeni zavazku z dluhopisu	0
O34		C.1.5.	zvyseni ost.dlouhodob.zavazku	0
O35		C.1.6.	snizeni ost.dlouhod.zavazku	0
O36	037..044	C.2.	zvyseni a snizeni vlast.jmeni	1000000
O37	411	C.2.1.	upsani cennych papiru a ucasti	0
O38		C.2.2.	premena dluhopisu na akcie	0
O39	413	C.2.3.	penezni dary a dotace	1000000
O40		C.2.4.	kapitalizace zavazku	0
O41		C.2.5.	uhrada ztraty spolecniku	0
O42		C.2.6.	narokj na dividendy a podil ze zisku	0
O43		C.2.7.	vyplaceni vlastniho jmeni	0
O44		C.2.8.	odpis vlastnich akcii	0
O45	R-P-A-B-C	D.	Rozdil	-789018
O46	P+A+B+C+D	R.	stvav peneznich pros. na konci uc.obd.	21789322

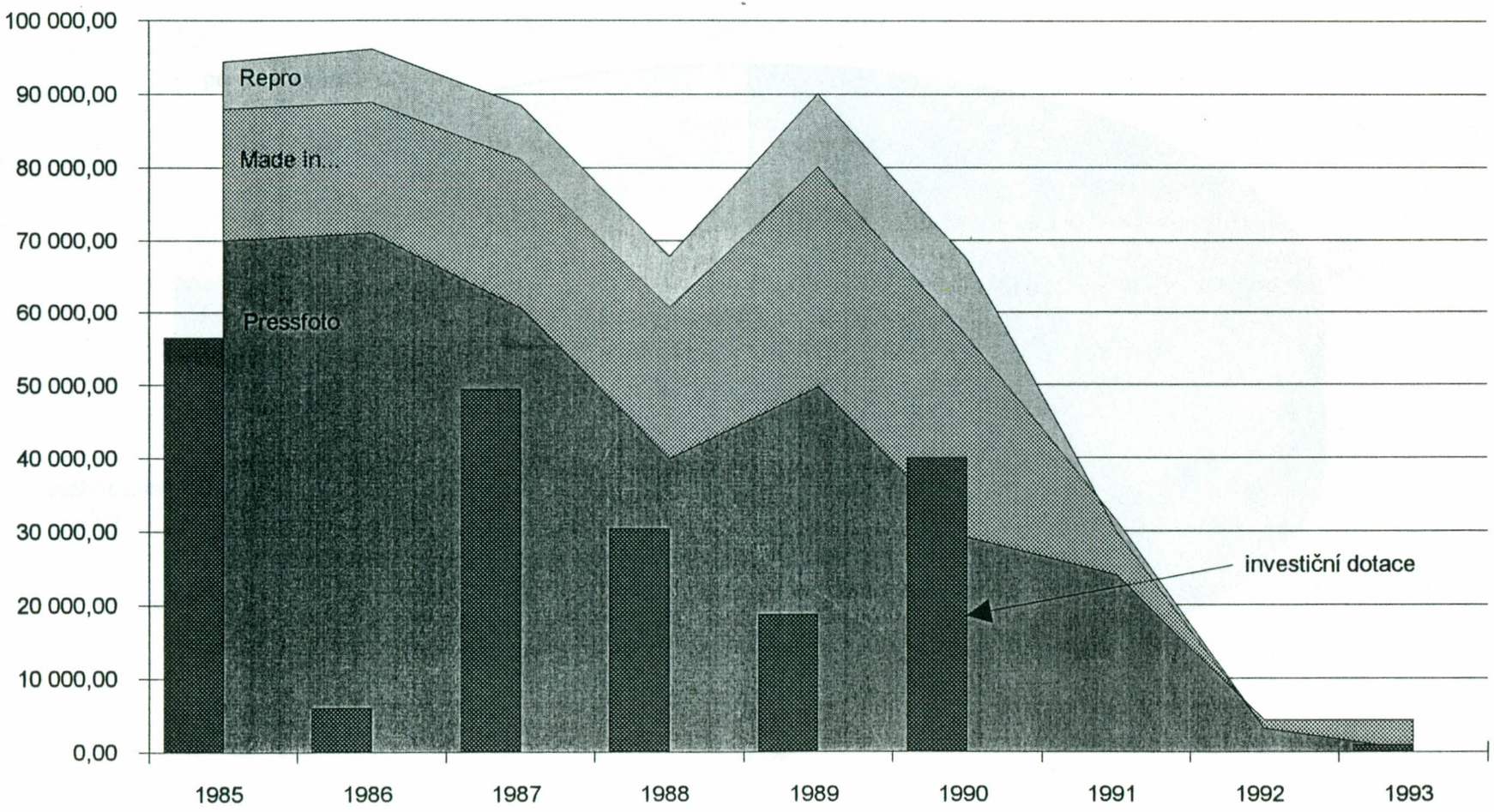
Čerpání dotace na zahraniční zpravodajství v roce 1993

NAKLADY	BELEHRAD	BERLIN	BONN	BRUSEL	BUDAPEST	BUKUREST	DILLI	HAVANA	KAHIRA	KYJEV	LONDYN	MOSKVA		CELKEM
spotreba materialu	15854	70621	75940	48217	45260	5582	0	3959	0	7771	60001	53996		387201
spotreba energie	675	3978	11273	15943	16062	3046	0	7619	0	37	12819	676		72128
spotreba pohonnych hmot	23246	23979	66113	54424	48891	1884	0	31644	0	26845	64774	9590		351389
opravy a udrzovani	9846	8261	84894	15904	16231	6157	0	14387	0	3168	30512	45356		234716
cestovne	74327	59649	172339	59784	9130	14373	0	91247	0	16829	157921	160511		816108
naklady na reprezentaci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	751		751
sluzby	284468	423742	981120	520733	504486	353309	0	293925	25801	212316	1097891	1655359		6353149
mzdove naklady	663959	520923	593220	629371	434950	426597	0	143990	22405	409636	502479	855828		5203358
zakonne socialni pojisteni	3013	0	216	0	245	72	0	0	0	432	2808	205		6991
prodany material	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
ostatni pokuty a penale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
odpisy hm. a nehm inv.majetku	46145	79864	55267	51087	43515	24237	10056	5820	24383	38182	61993	263859		704408
uroky	0	-1377	0	0	-1277	0	0	0	0	0	-8939	0		-11594
kurzove ztraty	2733	725	3308	1700	208	74	0	10087	2932	73	4225	10362		36426
ostatni fin. naklady(pojistne,ban	10641	46145	66420	49210	21624	20387	195	4624	202	20049	35890	33789		309175
manka a skody	0	0	0	0	0	0	0	0	14492	0	0	0		14492
opravné položky	-2500	-4400	-11300	-800		-5000		-16900		-300	-15800	-11800		-68800
NAKLADY CELKEM	1132407	1232109	2098810	1445573	1139324	850717	10251	590400	90215	735037	2006575	3078481	0	14409899

NAKLADY	NEW YORK	PARIZ	PEKING	RIM	SOFIA	VARSAVA	VIDEN	WASHINGTON	úpisovatelé	OZZ	BRATISLAVA	KOSICE	PRIEVIDZA	CELKEM
spotreba materialu	90281	75798	0	43888	99185	18389	62024	61568	4624	16032	43832	2730	4297	909848
spotreba energie	16083	534	0	11983	2985	2276	12502	22231	0	0	73406	0	0	214128
spotreba pohonnych hmot	17753	21522	0	58682	14721	12869	39413	31583	0	0	6669	0	0	554601
opravy a udrzovani	18063	17484	0	35406	11157	7755	54089	27903	1041	0	4879	0	0	412493
cestovne	162294	44762	0	50383	68926	4520	229515	46507	654	422792	251471	5165	55905	2159002
naklady na reprezentaci	0	1622	0	0	0	2798	0	0	0	0	423	0	0	5593
sluzby	1392389	1326072	0	730976	334872	396821	722527	1119317	12474	333418	1076916	53762	42680	13895375
mzdove naklady	599928	635132	0	491916	408686	456896	566602	560786	15793	182620	915782	89007	70325	10196831
zakonne socialni pojisteni	0	0	0	529	0	288	0	729	568	45117	215343	18255	14227	302047
prodany material	0	157	0	295	0	0	0	0	0	0	0	0	0	452
ostatni pokuty a penale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44	0	0	44
odpisy hm. a nehm inv.majetku	41174	47355	573	85816	31366	58866	61423	45926	0	385	262674	64349	5701	1410017
uroky	-4993	0	0	-7788	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-24374
kurzove ztraty	824	2308	1793	2949	1459	9	12220	251	0	0	2504	46	47	60835
ostatni fin. naklady(pojistne,ban	96958	96761	102	75809	24768	47912	114275	81307	329	5090	2276	100	0	854862
manka a skody	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20407	0	0	0	34899
opravné položky	-2100	-7800		73100	-2800	-600	47400	-5800	-500		-4300	-100	-600	27100
NAKLADY CELKEM	2428656	2261707	2468	1653944	995324	1008798	1921990	1992308	34983	1025861	2851919	233315	192582	31013754

Vývoj hosp.výsledku středisek Pressfoto, Made in.. (Publicity), Repro a dotace ze stát. rozpočtu na investice od roku 1985

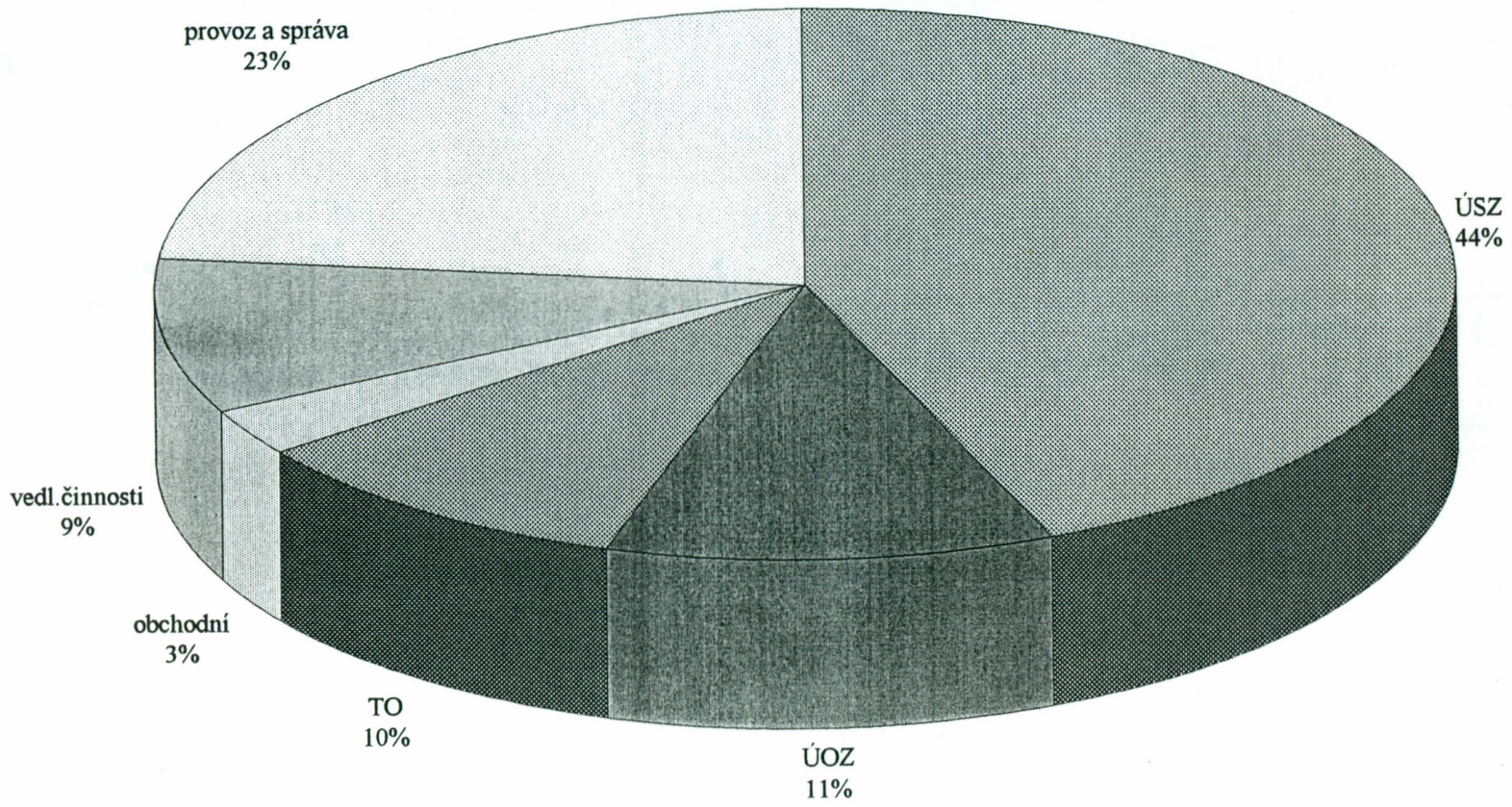
Údaje v tis. Kč



graf č. 1

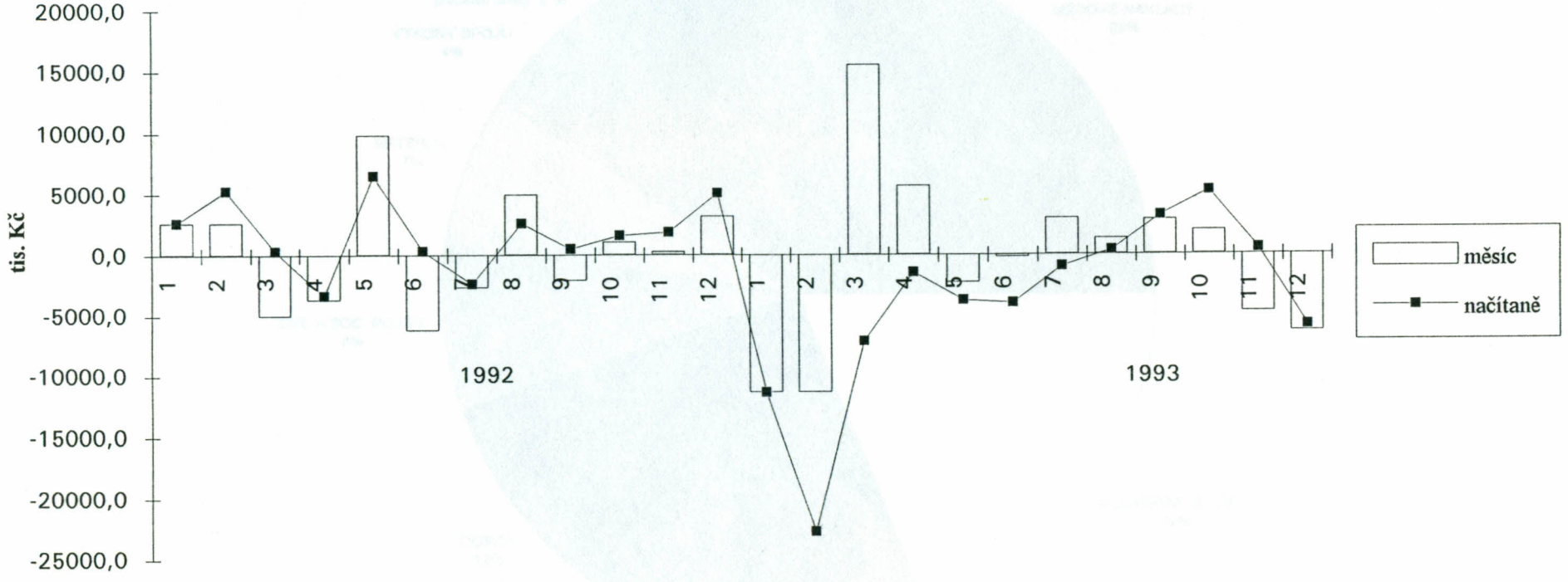
Struktura zaměstnanců ČTK k 1.1.1994

podle činností



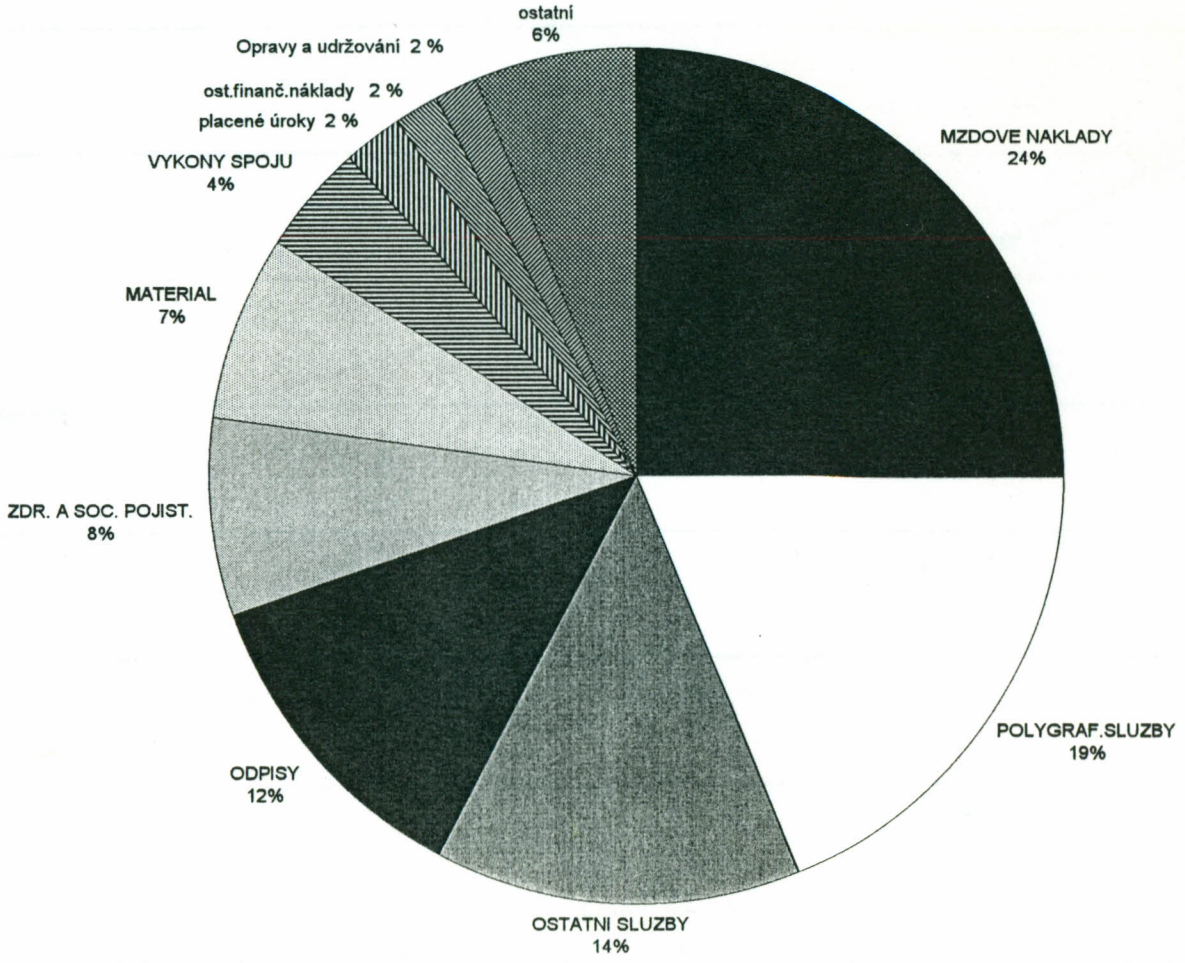
graf č. 2

Vývoj hospodářského výsledku ČTK od 1.1.1992 do 31.12.1993



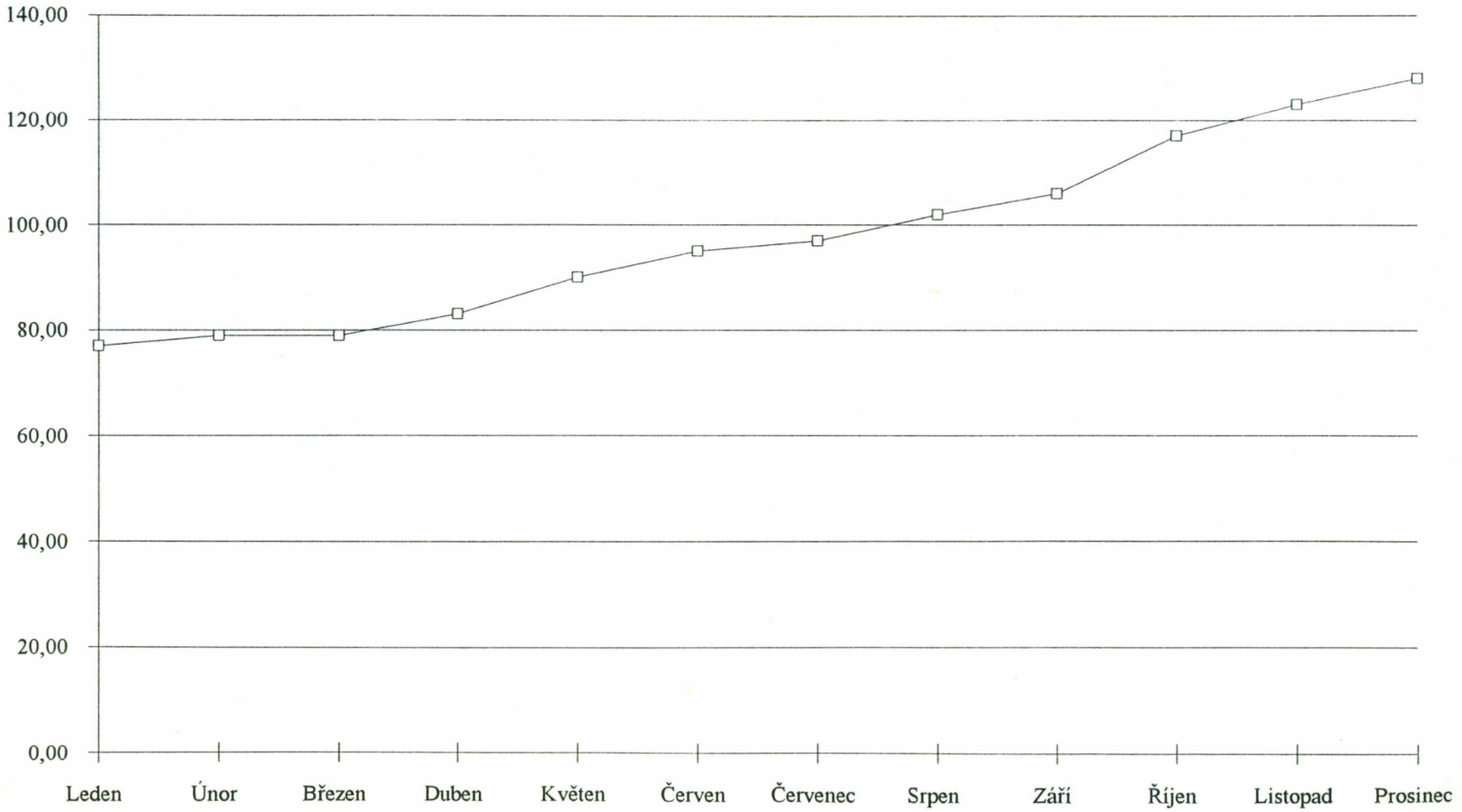
graf č. 3

Podíl jednotlivých druhů nákladů v roce 1993



graf č. 4

Vývoj počtu odběratelů zpravodajského servisu v roce 1993



graf č. 5